



Univerza v Ljubljani
Fakulteta za družbene vede
LETNI PROGRAM DELA
2022

Dekan:
Prof. dr. Iztok Prezelj

Program dela so pripravili:

- vodstvo Fakultete za družbene vede;
- strokovne službe Fakultete za družbene vede;
- Študentski svet FDV.

Letni program dela za leto 2022 je potrdil Senat FDV na 3. seji, 6. 12. 2021.
Finančni načrt je bil potrjen na korespondenčni seji Upravnega odbora FDV med 4. 1. in 6. 1. 2022 ter na 4. seji Senata FDV, 10. 1. 2022.

Vizitka Fakultete za družbene vede

Ime zavoda: Univerza v Ljubljani, Fakulteta za družbene vede

Krajše ime zavoda: FDV

Ulica: Kardeljeva ploščad 5

Kraj: Ljubljana

Spletna stran: <http://www.fdv.uni-lj.si/>

Elektronski naslov: fdv.faculty@fdv.uni-lj.si

Telefonska številka: 00 386 1 58 05 100

Številka faksa: 00 386 1 58 05 102

Matična številka: 1626957

ID številka za DDV: SI47607807

TRR: SI56 011006030708283

KAZALO

1 UVOD	4
2 POSLANSTVO, VIZIJA IN VREDNOTE FAKULTETE ZA DRUŽBENE VEDE	4
3 STRATEŠKE USMERITVE FAKULTETE ZA DRUŽBENE VEDE	5
4 NAČRTOVANE AKTIVNOSTI FAKULTETE za DRUŽBENE VEDE V LETU 2022 PO POSAMEZNIH DEJAVNOSTIH	7
4.1 Izobraževalna dejavnost z internacionalizacijo	7
4.2 Raziskovalna dejavnost.....	13
4.3 Umetniška dejavnost.....	17
4.4 Prenos in uporaba znanja	19
4.4.1 Sodelovanje z okoljem; vseživljenjsko učenje; alumni aktivnosti; karierne aktivnosti	19
4.5 Ustvarjalne razmere za delo in študij	22
4.5.1 Knjižnična in založniška dejavnost.....	22
4.5.2 Tutorstvo, študenti s posebnimi potrebami.....	26
4.5.3 Obštudijske in interesne dejavnosti študentov; delovanje ŠS FDV	28
4.6 Upravljanje in razvoj kakovosti.....	30
4.7 Poslovanje	31
4.7.1 Vodenje in upravljanje.....	31
4.7.2 Kadrovski razvoj.....	33
4.7.3 Informatizacija.....	34
4.7.4 Komuniciranje z javnostmi in promocija	35
4.7.5 Upravljanje s stvarnim premoženjem	36
4.8 Omejitve, ki lahko vplivajo na doseganje načrtovanih ciljev in aktivnosti Fakultete za družbene vede v letu 2022	37
6 PRILOGE:	40
6.1 Zakonske in druge pravne podlage, ki urejajo delovanje Fakultete za družbene vede	40
6.2 Kadrovski načrt FDV za leto 2022	41
6.3 Finančni načrt FDV za leto 2022	41
6.4 Program ŠS FDV – Obštudijska dejavnost	43

1 UVOD

Fakulteta stopa v leto 2022 z novim vodstvom, novo strategijo, veliko idej in optimizma, hkrati pa tudi s skrbjo, kako zagotoviti institucionalno odpornost v luči spreminjajočih se družbenih razmer. Ta dokument obsega povzetek poslanstva, vizije in vrednot fakultete, strateških usmeritev ter izpostavitve konkretnih načrtovanih aktivnosti v letu 2022. Načrtovane aktivnosti so razdelane po ciljih, pri čemer so za vsak cilj navedeni konkretniji načrtovani ukrepi, kazalniki njihove izvedbe, ki omogočajo merljivost doseganja ciljev, in roki za izvedbo, vključno s konkretnimi finančnimi viri. Cilji so razvrščeni na vsebinska področja, kot so izobraževalna dejavnost, raziskovalna dejavnost, umetniška dejavnost, prenos in uporaba znanja, sodelovanje z okoljem, vseživljenjsko učenje, alumni aktivnosti, karijerne aktivnosti, ustvarjalne razmere za delo in študij, knjižnična in založniška dejavnost, tutorstvo, študenti s posebnimi potrebami, obštudijske in interesne dejavnosti študentov, delovanje ŠS FDV, upravljanje in razvoj kakovosti, poslovanje, vodenje in upravljanje, kadrovski razvoj, informatizacija, komuniciranje z javnostmi in promocija ter upravljanje s stvarnim premoženjem.

Pričujoči dokument z navedenimi vsebinskimi deli predstavlja temeljno načrtovalno orodje fakultete, ki se mora na koncu tudi evalvirati. Cikli postavljanja in evalviranja ciljev predstavljajo temeljno pot razvoja fakultete. Izpostavljeni letni cilji so bili v veliki meri izpostavljeni iz obstoječe Strategije FDV UL 2021–2025 in delujejo kot vsebinske prioritete za leto 2022. Izpostavljeni cilji omogočajo razvoj fakultete, njeno stabilnost in povečujejo odpornost v času neugodnih ter ogrožajočih epidemioloških razmer. Tekom leta bomo organizirali še posebne razvojne posvete, ki bodo vodili k oblikovanju še drugih področij in ciljev v tem in naslednjih ciklih strateškega načrtovanja dela.

Naloga vseh delov fakultete je, da dosegamo zastavljene cilje po optimalni, stroškovno učinkoviti in transparentni poti. Ker želimo, da je letni načrt dela za leto 2022 realističen, na koncu dokumenta izpostavljamo tudi konkretne omejitve, ki lahko vplivajo na doseganje načrtovanih ciljev in aktivnosti. Izpostavljene omejitve so motivacijske, finančne, kadrovske, implementacijske, kandidacijske in koordinacijske narave. Ključna omejitvena spremenljivka, ki jo lahko le delno nadziramo, so epidemiološke razmere. V preteklih letih smo s številnimi prilagoditvami v pedagoškem, raziskovalnem in administrativno-upravnem delu uspeli oblikovati soliden sistem vodenja, upravljanja in izvajanja dela v luči epidemiološke grožnje. Upamo, da nam bo to uspevalo v prihodnje.

2 POSLANSTVO, VIZIJA IN VREDNOTE FAKULTETE ZA DRUŽBENE VEDE

Poslanstvo

Fakulteta za družbene vede Univerze v Ljubljani (FDV UL) je avtonomna in ustvarjalna akademska skupnost visokošolskih učiteljev, učiteljic, raziskovalk, raziskovalcev, strokovnih sodelavk in sodelavcev ter študentov in študentk. Njena akademska odličnost temelji na teoretskem in empiričnem raziskovanju, metodološki odličnosti ter vzajemni povezanosti znanstvenoraziskovalnega in pedagoškega dela, na enakopravnih in partnerskih odnosih med vsemi, ki na fakulteti izvajajo različne dejavnosti.

Vizija

FDV kot del družbeno odgovorne univerze proaktivno izobražuje, raziskuje in deluje za vključujočo, trajnostno in na znanju temelječo globalno družbo 21. stoletja. Da bi to dosegli, se v strategiji osredotočamo na naslednje razvojne prioritete:

1. Ob izhodiščnem izobraževanju strokovnjakov in strokovnjakinj FDV UL vedno bolj izobražuje za reševanje konkretnih družbenih izzivov in omogoča vseživljenjsko izobraževanje na matičnih disciplinarnih področjih.
2. Kot mednarodno uveljavljena raziskovalna fakulteta razvija odličnost raziskovanja in se osredotoča na družbeno relevantne teme, interdisciplinarno sodelovanje v celotnem raziskovalnem ciklu, bolj proaktivno komuniciranje raziskovalnih rezultatov v širšo javnost, vključevanje različnih delov družbe v raziskovanje in zagotavljanje preverljivosti znanstvenih rezultatov. Z odličnim raziskovanjem ustvarja novo znanje, ki je temeljnega pomena za pedagoško delo.
3. Krepi varno, vključujoče, demokratično in ustvarjalno okolje za študij in poučevanje, raziskovanje, strokovno delo ter družbeno in družabno delovanje.

Vrednote

- znanje kot javno dobro,
- akademska odličnost in kakovost,
- akademska svoboda in poštenost,
- avtonomija v razmerju do države, političnih strank, gospodarskih, verskih in drugih ustanov,
- upoštevanje načela nekonfliktnosti interesov,
- enakost možnosti,
- zavračanje vseh oblik diskriminacije,
- etičen in odgovoren odnos do sveta.

3 STRATEŠKE USMERITVE FAKULTETE ZA DRUŽBENE VEDE

Za postopno uresničevanje razvojne vizije FDV, letno pri načrtovanju programa dela sledimo izvajanju strateških usmeritev in ciljev, zapisanih v Strategiji FDV 2021–2025 na:

I Pedagoškem področju:

- Krepitev poznavanja štirih temeljnih družboslovnih znanosti (komunikologija, kulturologija, politologija, sociologija) v vseh prvostopenjskih programih.
- Razvijanje vseživljenjskih 16 znanj, sposobnosti in lastnosti za izobraževanje in delo v prihodnosti.
- Spoštovanje ciljev trajnostnega razvoja OZN in njihova integracija v programe.
- Spodbujanje internacionalizacije študija (doma in s semestrom v tujini) kot oblike strokovnega, osebnostnega in družbenokulturnega usposabljanja.
- Uporaba različnih in aktivnih pedagoških pristopov za na študenta osredotočeno učenje in poučevanje.
- Dopolnjevanje in zagotavljanje dinamike študija, temelječega na neposrednih stikih in sodelovanju, z uporabo informacijsko-komunikacijske tehnologije.
- Odpiranje študijskih programov z uvajanjem soodgovornosti studentk in študentov za lastna znanja in sposobnosti ob povečanju izbiranja v okviru zakonskih in finančnih možnosti.
- Prenos naučenega na konkretne probleme in sodelovanje s prakso kot del učenja.
- Poudarek na samostojnosti in opolnomočenosti studentk in študentov.
- Izboljšanje problemske organiziranosti študija na tretji stopnji.

- Uvedba problemske organiziranosti študija v programu na drugi stopnji.

II Znanstvenem raziskovanju:

- Uveljavitev hibridne organizacije raziskovalnega procesa v smeri integrirane multidisciplinarnosti, ki temelji na intenzivnejšem povezovanju dokaj decentraliziranih raziskovalnih centrov.
- Izboljšanje predstavljanja raziskovalnih rezultatov v širše družbeno okolje in tudi znotraj fakultete.
- Ohranjanje podatkov za prihodnje generacije raziskovalcev in raziskovalk zaradi ponavljanja, preverjanja in nadgrajevanja raziskav.
- Poglobitev raziskovalnega sodelovanja z lokalnim okoljem, kar bo temeljilo na vključevanju elementov »državlanske« znanosti (t. i. citizen science), ki se nanaša na prostočasno sodelovanje neprofesionalnih raziskovalcev pri ustvarjanju raziskovalnih podatkov, analizi ter razširjanju rezultatov. Vključevanje tovrstnih oseb lahko predstavlja veliko dodano vrednost raziskovanja na FDV.
- Okrepitev povezanosti med raziskovalnim in pedagoškim področjem.
- Zagotavljanje delovnega okolja, kjer kontinuirano zagotavljamo spoštovanje etičnih načel pri raziskovanju.

III Odnosi v organizaciji in z okoljem:

- Obstoj in delovanje FDV kot modela tega, kar želimo v družbi doseči z našim pedagoškim in znanstvenoraziskovalnim delom ter vrednotami.
- Ničelna toleranca do vsakršnega poseganja v dostojanstvo kogarkoli, posebej do sovražnega govora, spolnega in drugega nadlegovanja, trpinčenja in vsakršnega nasilja med zaposlenimi, študirajočimi, zaposlenimi in študirajočimi ter zaposlenimi in okoljem ter študirajočimi in okoljem.
- Spoštovanje različnosti in spodbujanje povezovanja za doseganje sinergije.
- Urejeno in spodbudno delovno okolje fakultete.
- Delovanje v okolju in za okolje (tretja vloga univerz) ter odnosi z javnostmi.

4 NAČRTOVANE AKTIVNOSTI FAKULTETE za DRUŽBENE VEDE V LETU 2022 PO POSAMEZNIH DEJAVNOSTIH

Fakulteta za družbene vede v programu dela za leto 2022 sledi:

- Strategiji razvoja Fakultete za družbene vede 2021–2025;
- Strategiji internacionalizacije FDV;
- Strategiji internacionalizacije UL;
- letni realizaciji dosedanjih ukrepov za odpravo pomanjkljivosti iz Letnega poročila Fakultete za družbene vede za leto 2020 ter Programa dela FDV za leto 2021.

4.1 Izobraževalna dejavnost z internacionalizacijo

Tabela 1: Kratkoročni cilji FDV za leto 2022 na področju izobraževanja z internacionalizacijo:

Načrtovani cilji	Načrtovani ukrepi za doseg strateških ciljev, zadanih vrednosti strateških kazalnikov posamezne dejavnosti	Kazalnik	Definirani roki izvedbe in finančni viri
Skrb za kakovost poučevanja na vseh treh stopnjah z uporabo aktivnih pedagoških pristopov za na študenta osredotočeno učenje in poučevanje.	Oblikovanje podpornega sistema in mehanizmov ter izvedba pilotnih primerov izvajanja študijskega procesa osredinjenega na študenta.	Število pilotnih primerov.	Rok do: študijsko leto 2022/23. Finančni vir: RSF.
Skrb za kakovost poučevanja na vseh treh stopnjah z uporabo informacijsko-komunikacije tehnologije – v okviru Centra Digitalna UL.	Organizirati posvet o učinkih (pozitivnih, negativnih) uvajanja elementov e-učenja v pedagoški proces. Spodbujati polno uporabo možnosti spletnega referata in spletnih učilnic (izobraževanja, dodatna navodila). Spodbujati dopolnjevanje klasične izvedbe predmetov z oblikami e-učenja in prilagajanje izvedbenih načrtov predmetov na manj kot tedenski cikel z vmesnimi spletnimi oblikami dela (poziv pri pripravi predmetnika).	Posvet. Število predmetov, ki med oblike učenja vključuje e-učenje.	Rok do: študijsko leto 2022/23. Finančni vir: RSF, Center Digitalna UL.

	<p>Preučiti možnosti novih podpornih sistemov za e-učenje. Izvesti pilotne posodobitve predmetov z uporabo IKT. Izvesti multimedijski pilot.</p> <p>Spodbujati pripravo e-učbenikov.</p>	<p>Število pilotnih posodobitev predmetov. Izvedba multimedijskega pilota za eno predavalnico. Pripraviti vsaj en e-učbenik.</p>	
Prenos lastnih raziskovalnih ugotovitev v pedagoško dejavnost.	Poziv nosilcem predmetov pri pripravi učnih in izvedbenih načrtov.	Število predmetov z vključenimi raziskovalnimi vsebinami.	Rok do: študijsko leto 2022/23. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.
Spodbuditi zaključevanje študija na predhodnih študijskih programih prve in druge stopnje in prehod na prenovljene programe.	Pavzerje (in vpisane v dodatno leto) zadnjih letnikov predhodnih programov prve in druge stopnje informirati o rokih in postopkih za zaključek študija. Študente nižjih letnikov predhodnih programov, ki niso napredovali redno, informirati in usmeriti na razpis mest za vpis po merilih za prehode/vpis v višji letnik.	Število obvestil. Število in delež vlog za vpis po merilih za prehode. Število in delež študentov, ki zaključijo študij.	Rok do: v skladu z vsakoletnim razpisom. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.
Krepiti poznavanje, razumevanje in uporabo ključnih konceptov in pristopov štirih temeljnih družboslovnih znanosti med študenti prvostopenjskih programov.	Evalvirati pedagoške pristope za zagotavljanje poznavanja, razumevanja in uporabo ključnih konceptov in teorij pri štirih temeljnih predmetih. Evalvirati delo študentov pri temeljnih predmetih.	Opravljeni pogovori z nosilci in izvajalci temeljnih predmetov.	Rok do: 30. 9. 2022. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.
Prevetritev fakultetnih pravil in rokov znotraj pravilnikov, upoštevajoč realne možnosti za izpeljavo.	Nabor rokov in pravil pri katerih opažamo slabšo uresničitev v praksi. Razprava v mešanih skupinah (pedagogi, vodstvo, študenti, strokovne službe) z iskanjem novih rešitev.	Nabor pravil/rokov. Organizirane razprave.	Rok do: 30. 9. 2022. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.
Posodobitev področij interdisciplinarnega doktorskega študijskega programa Humanistika in družboslovje ter spodbujanje interdisciplinarnosti.	Uvedba novega študijskega področja Digitalno jezikoslovje (v koordinatorsstvu s FF). Spodbujati združeno izvedbo predmeta Doktorski seminar I za več področij.	Novo področje v razpisu za vpis. Število področij, vključenih v združeno izvedbo.	Rok do: v skladu z roki za razpis. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev za izvedbo doktorskega študija.

Spodbujanje internacionalizacije doktorskega študija.	Vključitev v programe mobilnosti znotraj programa EUTOPIA, Erasmus.	Število gostovanj.	Rok do: 31. 12. 2022. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev za izvedbo doktorskega študija, EUTOPIA, Erasmus.
Vključevanje doktorskih študentov v raziskovalne projekte, ki so povezani z izbrano temo doktorata.	Razpisati teme za doktorski študij, ki se navezujejo na raziskovalne projekte in programe mentorjev; načrtovanje vključevanja doktorskih študentov v projekte že pri prijavi projektov.	Opraviti razpravo s skrbniki področij. Število študentov, ki imajo temo, ki se navezuje na raziskovalne projekte. Število vključitev doktorskih študentov v raziskovalne projekte, programe.	Rok do: 30. 9. 2022. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev za izvedbo doktorskega študija, projektna sredstva.
Povečanje vpisa na doktorski študij.	Okrepljena promocija doktorskega študija v domačem in mednarodnem okolju. Info dan za doktorski študij za izmenjalne študente, za študente na poletnih šolah itd. Promocija najboljšega doktorata.	Število vpisanih doktorskih študentov.	Rok do: 30. 9. 2022. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev za izvedbo doktorskega študija.
Skrb za kakovost doktorskih disertacij.	Implementacija spremenjenih členov pravilnika, ki se nanašajo na kakovost (načrt ravnanja z raziskovalnimi podatki, ocenjevanje Cum laude). Pomagati študentom pri pripravi znanstvenega članka, vezanega na temo doktorske disertacije. Širši nabor izbirnih predmetov, tudi znotraj univerz v okviru Eutopia.	Izvedba izobraževanja za študente, komisije ... Razprava o implementaciji ocenjevanja s Cum laude. Organizacija »doktorske konference« za študente. Objava širšega nabora izbirnih predmetov.	Rok do: 30. 9. 2022. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev za izvedbo doktorskega študija.
Okrepiti mobilnost študentov in osebja v okviru novega programa Erasmus+ (2021-2027) – internacionalizacija.	Ko bo pripravljen sistem EWP "Erasmus Without Paper", skleniti medinstitucionalne sporazume Erasmus+ in začeti izvajati mobilnosti v okviru nove sheme Erasmus+, tudi kratkoročne in kombinirane oblike mobilnosti.	Število sklenjenih Erasmus+ sporazumov.	Rok do: 30. 9. 2022. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.
Okrepiti internacionalizacijo z organizacijo mednarodnih poletnih šol.	Organizirati in izvesti poletni šoli AAI in Politična ekologija.	Število izvedenih mednarodnih poletnih šol.	Rok do: 31. 8. 2022. Finančni vir: fakultetni razvojni sklad (v primeru odobritve),

			kotizacija, pridobljena sredstva za sofinanciranje iz projekta LIFE CARE4CLIMATE (Politična ekologija) ter delno v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.
Doseči interdisciplinarno in mednarodno povezovanje doktorskih študijskih programov – internacionalizacija.	Skleniti in izvajati najmanj en sporazum o pridobitvi dveh doktoratov (t.i.»co-tutelle«) v okviru zveze EUTOPIA ali drugih shem. Sodelovati s skrbniki sorodnih doktorskih programov v okviru zveze EUTOPIA.	Sklenjen sporazum o pridobitvi dveh doktoratov. Organizacija skupnega dogodka.	Rok do: 30. 9. 2022. Finančni vir: sredstva EUTOPIE in v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.
Krepiti medkulturno sodelovanje in spodbujati poznavanje korejskega jezika, kulture in drugih vidikov korejske družbe – internacionalizacija.	Zagotoviti uspešno delovanje korejskega jezikovnega in kulturnega inštituta: Inštitut Kralj Sejong Ljubljana (KSI LJ). Izvajati tečaje korejskega jezika in kulture ter organizirati druge dogodke, povezane s Korejo.	Podaljšanje projekta KSI LJ in število izvedenih jezikovnih tečajev in drugih dogodkov.	Rok do: 31. 12. 2022. Finančni vir: sredstva Fundacije King Sejong Institute in v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.
Doseči interdisciplinarno mednarodno povezovanje skupaj s tujimi partnerskimi univerzami – internacionalizacija.	Uvesti kombinirano virtualno izvedbo predmetov s tujimi visokošolskimi ustanovami in pripraviti druge oblike virtualne mobilnosti v okviru Erasmus+ (t. i. virtual exchange). Koordinirati pripravo nove učne enote (kurikuluma) v okviru EUTOPIA	Priprava najmanj enega predmeta skupaj s tujo partnersko univerzo in najmanj ene nove učne enote s tujimi partnerskimi univerzami.	Rok do: 31. 12. 2022. Finančni vir: v okviru sredstev fakultete za redno dejavnost, RSF, EUTOPIA, Erasmus.
Vključiti in okrepiti izobraževanje s temami v zvezi z okoljskimi oz. podnebnimi kriznimi razmerami in trajnostnim razvojem.	Vključiti okoljske vsebine in vsebine trajnostnega razvoja v učne načrte in izvedbo. Poziv nosilcem predmetov za premislek ob posodobitvi učnih načrtov. Razpisati več tem zaključnih del s področja varovanja okolja in trajnostnega razvoja. Poziv katedram od razpisu tem zaključni del. Izvesti poletno šolo na temo okoljskih politik.	Povečano število predmetov z vključenimi vsebinami s področja varovanja okolja in trajnostnega razvoja. Povečano število zaključnih del na temo varovanja okolja in trajnostnega razvoja. Izvedena poletna šola.	V študijskem letu 2022/23. V študijskem letu 2022/23. Poleti 2022.

Utemeljitev načrtovanih kratkoročnih ciljev in ukrepov za leto 2022:

V študijskem letu 2022/23 bomo prvič vpisali študente prvega letnika prenovljenih programov druge stopnje v drugi letnik in tako prvič polno izvajali (za vse študente) 5 letnikov prenovljenih programov, pri tem pa lahko tudi spremljali napredovanje na prenovljenih programih druge stopnje. Prav tako bomo spremljali zaključevanje študentov, ki so se iz programov 4 + 1 vpisali na program 2-letnega magistrskega študija in izkušnje nam bodo v pomoč pri nadaljnjem načrtovanju ciljev na izobraževalnem področju.

Z različnimi aktivnostmi bomo skrbeli za nemoten in uspešen zaključek študija na predhodnih programih, z omogočanjem prehoda na prenovljene programe študentom pavzerjem, ki študija na predhodnih programih ne bodo zaključili. Ker so za prehod na 3-letne prenovljene programe v primeru nerednega napredovanja na 4-letnih programih prve stopnje pomembna terminska določila, ki so del vsakoletnega razpisa, bomo študente o vseh datumih pravočasno obveščali: študente, ki ne bodo redno napredovali in pravočasno zaključili 4-letni program prve stopnje, bomo opominjali, da pravočasno oddajo prijavo za vpis po merilih za prehode/vpis v višji letnik, in jim s tem omogočili nadaljevanje študija.

V 2022 načrtujemo prevetritev fakultetnih pravil in rokov različnih aktivnosti znotraj pravilnikov, upoštevajoč izkušnje in realne možnosti za izpeljavo aktivnosti v okviru zapisanih rokov. V to bomo vključili več različnih skupin (vodstvo, pedagogi, študenti, predstavniki strokovnih služb), da skupaj z različnimi pogledi prispevajo k rešitvam.

Na interdisciplinarnem doktorskem študiju Humanistika in družboslovje načrtujemo uvedbo novega področja Digitalno jezikoslovje v sodelovanju z ostalimi članicami UL. V okviru doktorskega študija želimo spodbuditi internacionalizacijo študija predvsem z vse večjim vključevanjem v programe mobilnosti v okviru mreže EUTOPIA ter izmenjave v okviru programa Erasmus. Posebno pozornost bomo namenili povezovanju izbranih tem doktorskih disertacij ter vključevanju doktorskih študentov v raziskovalne projekte in programe mentorjev. V načrtu so tudi okrepljene aktivnosti v zvezi s promocijo doktorskega študija, s katerimi bi želeli povečati zanimanje in posledično tudi vpis na doktorski študij. V okviru tega bomo poudarjali možnost sofinanciranja doktorskega študija, v promocijo pa bi vključili tudi doktorande z najboljšimi (nagrajenimi) doktorskimi disertacijami. V skrbi za izboljšanje kakovosti doktorskih disertacij bomo poskrbeli za implementacijo spremenjenih členov pravilnika o dokorskem študiju, od organizacije izobraževanja za študente in člane komisij za spremljanje doktorskih študentov do širše razprave o implementaciji nekaterih členov (npr. podeljevanja ocene Cum laude), Ob tem bomo tudi spodbujali skupno izvedbo predmeta Doktorski seminar I za več področij.

Po upadu aktivnosti na področju internacionalizacije zaradi epidemije COVID-19 v preteklem letu in pol se stanje izboljšuje, zlasti na področju mobilnosti študentov, saj pričakujemo v študijskem letu 2021/2022 ponovno enako število tujih študentov kot pred epidemijo, zanimanje naših študentov pa se je celo povečalo v primerjavi z ravno mobilnosti izpred začetka epidemije. Evropska komisija je po enoletni zamudi sicer razpisala nov program Erasmus+ 2021–2027, vendar pa še ni vzpostavila digitalne platforme oziroma sistema »Erasmus without paper« (EWT), zato se bo predvideno sklepanje novih sporazumov prestavilo v leto 2022, do takrat pa se bo mobilnost izvajala na podlagi sporazumov pretekle sheme. V letu 2022 tako načrtujemo sklenitev oziroma podaljšanje okoli 200 medinstitucionalnih sporazumov, ki se bodo podpisovali na podlagi analize interesa, ki so ga izrazile katedre.

Prihodnje leto načrtujemo izvedbo dveh mednarodnih poletnih šol, in sicer poletno šolo Academia Aestiva Internationalis (AAI) in poletno šolo Politična ekologija, ki je bila zaradi nezmožnosti izvedbe v prostorih fakultete z letošnjega leta prestavljena na poletje 2022. Proučujemo tudi možnost izvedbe poletne šole B-SAYS (Balkan Security Architecture Youth Seminar) v sodelovanju z Evroatlantskim svetom Slovenije.

Na razpisu v okviru programa »EUTOPIA PhD co-tutelle« smo bili uspešni, zato bomo začeli z izvajanjem dvojnega doktorata kandidatke z Univerze Warwick, najprej s pripravo sporazuma za uspešno izvajanje programa.

V letu 2021 smo na FDV ustanovili Inštitut Kralj Sejong Ljubljana. Deluje v okviru Fundacije Institute King Sejong s podporo korejskega ministrstva za kulturo, šport in turizem. V avgustu smo že začeli s pripravami na vzpostavitev inštituta, septembra 2021 pa tudi z izvajanjem tečajev korejskega jezika in kulture. Od avgusta do decembra 2021 namreč poteka šestmesečno poskusno obdobje, projekt pa bo v primeru uspešno zaključenega poskusnega obdobja najprej podaljšan še najmanj za dve leti, zato načrtujemo povečanje in obogatitev aktivnosti inštituta v letu 2022 in pozneje.

Nadaljujemo s skrbjo za kakovost poučevanja, kamor sodijo aktivnosti v spektru od spodbujanja uporabe aktivnih pedagoških pristopov za na študenta osredotočeno učenje in poučevanje do uporabe informacijsko-komunikacije tehnologije. Slednje je zlasti pomembno v spremenjenem načinu izvajanja študijskih programov zaradi pandemije COVID 19, ki po eni strani zahteva spremenjene načine, po drugi strani pa je pokazala tudi nekatere priložnosti takšnega načina, ki jih je smiselno spodbujati (predvsem kombiniranje »klasičnega« poučevanja z elementi e-učenja). Slednje vključuje tudi procese internacionalizacije ob priložnostih, ki jih ponuja virtualna mobilnost v okviru Erasmus+. Natančneje, na študijskem programu 2. stopnje Tržno komuniciranje in odnosi z javnostmi bomo v študijskem letu 2021/2022 začeli s pripravo kombinirane virtualne oblike izvedbe predmeta s partnersko univerzo DePaul University in pozimi leta 2022 oddali prijavo za so-financiranje izvedbe predmeta v kombinirani obliki. Če bo prijava uspešna, bo predmet izveden v zimskem semestru 2022/2023. Prav tako bomo začeli s seznanjanjem in spodbujanjem drugih kateder, da pričnejo z uvajanjem tovrstnega načina izvedbe predmetov, saj te oblike finančno podpira tudi nova shema Erasmus+. V okviru zveze EUTOPIA bomo koordinirali pripravo nove učne enote (pripravo kurikuluma) po izobraževalnem modelu EUTOPIA.

Skladno s programom bolj zelene in trajnostno usmerjene FDV, ki izhaja iz dekanskega programa in Strategije FDV, načrtujemo večje vključevanje tematik s področja varovanja okolja in trajnostnega razvoja v študijske programe in s tem v učne izide programov (preko predmetov, zaključnih del, poletne šole). Pri tem mislimo na trajnostni razvoj in okoljske vsebine v najširšem smislu, še posebej na družbene vzroke za poslabševanje okoljskih razmer, okoljske krizne razmere, naravne in druge nesreče, družbene posledice ipd.

4.2 Raziskovalna dejavnost

Tabela 2: Kratkoročni cilji FDV za leto 2022 na področju raziskovalne dejavnosti:

Načrtovani cilji	Načrtovani ukrepi za doseg strateških ciljev, zadanih vrednosti strateških kazalnikov posamezne dejavnosti	Kazalnik	Definirani roki izvedbe in finančni viri
Več raziskovalnih podatkov in objav v odprtem dostopu.	Implementacija Navodil za ravnanje z raziskovalnimi podatki na FDV. Izpolnjevanje Načrtov za ravnanje z raziskovalnimi podatki (NRRP) Ažuriranje informacijske podpore za odprt dostop in odprto objavlanje v storitvah ODKJG in ADP.	Število oddanih načrtov za ravnanje z raziskovalnimi podatki (NRRP). Število objav v odprtem dostopu.	V skladu s strategijo FDV 2021–2025. Rok do: celoletna aktivnost Finančni vir: sredstva ARRS in sredstva mednarodnih projektov.
Evidenca shranjenih raziskovalnih podatkov po projektih.	Pismo vodjem novih projektov z vključenim obrazcem o shranjenih raziskovalnih podatkih.	Število oddanih obrazcev.	V skladu s strategijo FDV 2021–2025. Rok do: celoletna aktivnost Finančni vir: sredstva ARRS in sredstva mednarodnih projektov.
Razširitev predstavitve raziskovalnih rezultatov interni in širši družbeni javnosti.	Organizacija raziskovalnega dne s predstavitvami izbranih rezultatov v tekočem letu. Audio in video predstavitve projektov.	Izveden raziskovalni dan.	V skladu s strategijo FDV 2021–2025. Rok do: 30. 11. 2022. Finančni vir: sredstva ARRS in sredstva mednarodnih projektov.
Posodobitev nabora kompetenc raziskovalcev.	Posodobitev matrike raziskovalnih kompetenc.	Posodobljena matrika kompetenc.	V skladu s strategijo FDV 2021–2025. Rok do: 30. 10. 2022. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.

<p>Spodbujanje prijav na razpise Marie Sklodowska-Curie Action individual fellowships (MSCA IF), ERC in koordinatorskih projektov Horizon Europe. Spodbujanje prijav na področju trajnostnega razvoja ter družboslovnih vidikov okoljskih in podnebnih sprememb.</p>	<p>Informiranje in pozivanje predstojnikov raziskovalnih centrov, da spodbudijo v okviru svojih RC prijave na MSCA IF in ERC, individualna pomoč prijaviteljem v okviru makro raziskovalnih tem FDV. Informiranje o pobudah UL in razpisih na področju trajnostnega razvoja ter družboslovnih vidikov okoljskih in podnebnih sprememb. Razvojni sklad prioriteto podpira prijave strateških projektov na tem področju.</p>	<p>Število prijavljenih projektov.</p> <p>Število prijavljenih projektov na področju trajnostnega razvoja ter družboslovnih vidikov okoljskih in podnebnih sprememb.</p>	<p>Rok do: 31.12. 2022 (za koordinatorske projekte do 31.12. 2025).</p> <p>Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.</p>
<p>Identifikacija fakultetnih makro raziskovalnih tem. Identifikacija raziskav na področju trajnostnega razvoja ter družboslovnih vidikov okoljskih in podnebnih sprememb.</p>	<p>Oblikovanje prvega predloga s strani vodstva, pričetek razprave na Znanstvenem svetu in na Razvojni kavi, oblikovanje in sprejem spiska fakultetnih makro raziskovalnih tem (skupnih tem, na katerih deluje več raziskovalnih centrov). Trajnostni razvoj, okoljske in podnebne spremembe kot ena od možnih makro tem, znotraj katere raziskovalci predstavijo svoje rezultate in aktivnosti. Razvojni sklad prioriteto podpira komuniciranje projektov na tem področju.</p>	<p>Sprejet spisek fakultetnih makro raziskovalnih tem na seji Znanstvenega sveta.</p> <p>Nabor raziskav in aktivnosti na področju trajnostnega razvoja, okoljskih in podnebnih sprememb.</p>	<p>V skladu s strategijo FDV 2021–2025.</p> <p>Rok do: 30.11. 2022.</p> <p>Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.</p>
<p>Oblikovanje fakultetne projektne podatkovne baze znanja FDV.</p>	<p>Oblikovanje koncepta projektne podatkovne baze znanja in njegova obravnava na Znanstvenem svetu FDV.</p> <p>Poziv vsem vodjem projektov in predstojnikom raziskovalnih centrov naj izpolnijo vprašalnik za tekoče in nedavno končane projekte.</p>	<p>Potrditev koncepta projektne podatkovne baze znanja FDV. Odpošiljanje poziva vodjem projektov in predstojnikom raziskovalnih centrov in pričetek polnjenja podatkovne baze.</p>	<p>V skladu s strategijo FDV 2021–2025.</p> <p>Rok do: 30.11. 2022.</p> <p>Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.</p>

Utrjevanje etičnih načel v raziskovanju.	Izobraževanje novo zaposlenih raziskovalcev, vključno z mladimi raziskovalci.	Število izobraževanj in število udeležencev.	V skladu s strategijo FDV 2021–2025. Rok do: 31. 12. 2022. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.
Povezovanje raziskovalne dejavnosti s pedagoškim procesom.	Poziv predstojnikom RC in prijaviteljem projektov, da že ob prijavi projektov predvidijo sodelovanje študentov ter organizacijo dogodkov (delavnico, predavanje, poletna šola) za študente. Spodbujanje raziskovalnih, projektnih in zaključnih nalog s področja trajnostnega razvoja.	Število dogodkov za študente. Število udeleženih študentov v raziskovalnih aktivnostih. Število raziskovalnih, projektnih in zaključnih nalog s področja trajnostnega razvoja.	V skladu s strategijo FDV 2021–2025. Rok do: 31. 12. 2022. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost, projektna sredstva.
Implementacija Zakona o raziskovalni dejavnosti	Zbiranje predlogov glede implementacije zakona (IDV, predstojniki raziskovalnih centrov). Oblikovanje delovne skupine za strateške razmisleke.	Nabor predlogov in ukrepi za implementacijo.	Rok do: 31. 12. 2022. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.

Utemeljitev načrtovanih kratkoročnih ciljev in ukrepov za leto 2022:

Načrtovani cilji in ukrepi sledijo Strategiji FDV za obdobje 2021 do 2025. Skladno s sodobnimi trendi komuniciranja znanosti in raziskovalnih rezultatov v javnosti si na FDV prizadevamo odmevne raziskovalne rezultate predstaviti čim širšemu okolju.

K večji odmevnosti raziskovalnih rezultatov prispeva tudi objavljanje v odprtem dostopu ter objava podatkov, kar omogoča repliciranje in nadgrajevanje študij. Raziskovalce bomo zato informirali in spodbujali k objavljanju podatkov in člankov v odprtem dostopu. Pandemija zaradi covid-19 je pokazala številne prednosti odprte znanosti (kot denimo večja dostopnost, hitrejše in interdisciplinarno povezovanje), prehod k odprti znanosti pa zahteva večje sodelovanje raziskovalne skupnosti in aktivnejše komuniciranje znanosti.

Razvijanje instrumentov za boljše poznavanje razpoložljivega znanja in kompetenc (matrika raziskovalnih kompetenc, baze znanja) znotraj FDV so predpogoj uspešnega in interdisciplinarno povezanega raziskovalnega dela na FDV in sporočanje rezultatov raziskovanj zunanji javnosti. V letu 2022 zato načrtujemo posodobitev matrike raziskovalnih kompetenc ter pilotno zasnovano projektne podatkovne baze znanja, ki bosta v podporo tudi pri identifikaciji makro raziskovalnih tem FDV.

Ob velikem številu raziskovalnih projektov na FDV želimo oblikovati večje poznavanje proučevanih družbenih problemov in predvidenih/predlaganih rešitev v teh projektih. Oblikovanje fakultetne projektne podatkovne baze znanja FDV bo vključevalo meta podatke o vsakem izvajanju projekta, ki se bodo nanašali na: 1. preučevani družbeni problem 2. predlagane rešitve problema/ugotovitve v projektu in 3. temeljne vsebinske deskriptorje/ključne besede. S tem fakulteta pridobi pregled znanja in boljše možnosti za izkazovanje svoje družbene relevantnosti zunanjim javnostim.

Pomemben del raziskovalnega dela je tudi pridobivanje in ohranjanje podatkov za prihodnje generacije raziskovalcev, zaradi ponavljanja, preverjanja in nadgradnje raziskav. Sprejeta navodila naj bi po zaključku projekta in ob objavah spodbudila raziskovalce k oddaji podatkov. Cilj so čim bolj jasna navodila za zaposlene na FDV in na področju celotnega družboslovja in humanistike v RS.

Identifikacija fakultetnih makro raziskovalnih tem je pomembna zaradi zagotavljanja večjega fokusa raziskovalnih kapacitet na najpomembnejše družbene teme, na katerih lahko interdisciplinarno deluje več raziskovalnih centrov, skupin in posameznikov. Makro raziskovalne teme naj bi povezovale discipline na FDV ter omogočale lažje povezovanje v mednarodne konzorcije pri evropskih projektih, ki makro raziskovalne teme naslavljajo z interdisciplinarnimi pristopi. Ker je v mednarodnih in domačih raziskovalnih razpisih veliko virov namenjeno področju trajnostnega razvoja ter družboslovnim vidikom okoljskih in podnebnih sprememb, bo omenjeno področje prva marko tema, znotraj katere bomo identificirali raziskave in aktivnosti raziskovalcev na FDV ter ugotovitve bolj pregledno prikazali zainteresiranim javnostim.

Aktivnosti izboljšanja vpogleda v podatkovno bazo znanja FDV, nabor kompetenc in oblikovanje makro raziskovalnih tem omogočajo večje povezovanje raziskovalne dejavnosti med centri in povečujejo možnosti predstavitve raziskovalnih rezultatov interni in širši družbeni javnosti. FDV se aktivno pridružuje prizadevanjem UL za čim večje število prijav MSCA IF projektov in s tem vključitvi tujih raziskovalcev v raziskovalno delo na FDV.

Spoštovanje etičnih načel pri raziskovanju je temelj zaupanja v znanost. Zaradi primerov kršitev etičnih načel je redno seznanjanje raziskovalcev z vrednotami in etičnimi načeli UL in Evropskim kodeksom ključnega pomena za prihodnost raziskovanja na FDV.

Ob implementaciji novega Zakona o raziskovalni dejavnosti bomo na IDV (preko predstojnikov centrov) zbirali predloge prilagajanja, hkrati pa bomo oblikovali delovno skupino, ki bo spremljala implementacijo novega raziskovalnega zakona in pripravila predlog strateških izhodišč.

4.3 Umetniška dejavnost

Tabela 3: Kratkoročni cilji FDV za leto 2022 na področju umetniške dejavnosti:

Načrtovani cilji	Načrtovani ukrepi za doseg strateških ciljev, zadanih vrednosti strateških kazalnikov posamezne dejavnosti	Kazalnik	Definirani roki izvedbe in finančni viri
Povečati prepoznavnost Galerije FDV, sodelovanje z različnim spektrom umetnikov in umetnic.	Organizirati razstavo Žige Koritnika, priznanega slovenskega fotografa, predvidoma decembra 2021, s katerim želimo nasloviti širok krog ljudi in s tem prispevati k večji prepoznavnosti Galerije FDV. Sodelovanje z različnimi umetniki in umetnicami, ki bodo v Galerijo prinesli sveže in aktualne teme.	Odmevnost dogodka, raznolikost tematik, ki jih pokrivajo umetniška dela. Število sodelujočih umetnikov in umetnic.	Rok do: študijsko leto 2021/2022. Finančni vir: sredstva za umetniško dejavnost.
V umetniških dogodkih poudarjati študijske in druge aktualne tematike.	Organizirati tematske dogodke ob Tednu Univerze, 8. marcu in prazniku dela ter zadnji junjski dogodek nameniti študentski produkciji. Na vsakem dogodku gostiti strokovnjake ali strokovnjakinje, ki umetniška dela interpretirajo z družboslovnimi teorijami (povezava umetniškega z akademskim).	Število dogodkov, povezanih s študijskimi vsebinami in vsebinami, ki jih pomagajo soustvarjati študenti.	Rok do: študijsko leto 2021/2022. Finančni vir: sredstva za umetniško dejavnost.
Na otvoritve galerijskih dogodkov privabiti več publike. Ohraniti kontinuiteto v dogodkih in ohranjati stene fakultete polne umetniških del.	Organizirati manj dogodkov in te opremiti z večjo odmevnostjo. Zgodnejše pošiljanje vabil, osvežitev adreme.	Povečano število ljudi na otvoritvah razstav, večja odzivnost ljudi na vabila Galerije.	Rok do: študijsko leto 2021/2022. Finančni vir: sredstva za umetniško dejavnost.
Optimizirati in nadgraditi procese delovanja Galerije FDV.	Pred vsakim dogodkom bomo uredili uradno najavo v dekanatu in si tako zagotovili ustrezno tehnično in drugo podporo pri postavljanju umetniških del in na otvoritvah; zagotoviti ustrezno opremo (npr. luči) za razstavljalce.	Bolj utečeno delo Galerije FDV, izboljššan razstavljalni prostor za umetnike in umetnice.	Rok do: študijsko leto 2021/2022. Finančni vir: sredstva za umetniško dejavnost.
Krepiti glasbeno dejavnost z namenom povezovanja zaposlenih	Vzpostaviti glasbene aktivnosti (npr. pevski zbor FDV, identifikacija študentov, zaposlenih in alumnijev, ki se profesionalno ukvarjajo z glasbo).	Vzpostavljene aktivnosti.	Rok do 31. 12. 2022 Finančni vir: brez finančnih posledic.

Utemeljitev načrtovanih kratkoročnih ciljev in ukrepov za leto 2022:

Galerija FDV je kljub nekaterim oviram, katerim smo bili priča v epidemiološki situaciji (številna prilagajanja galerijskih aktivnosti: novi načini izvajanja otvoritev, angažiranja publike, objavljanja razstav, itd.), ohranila jasen cilj svojega delovanja, katerega namerava v študijskem letu 2021/2022 še bolj okrepiti. Prepoznavnost Galerije FDV tako ostaja eden ključnih ciljev, katerega nameravamo doseči z enim večjim, odmevnim dogodkom (kot vsako leto); letos bo to razstava znanega slovenskega fotografa Žige Koritnika. Še vedno bo glavni motiv delovanja Galerije izpostavljanje in podajanje komentarje na družbeno pomembne teme skozi umetniško dejavnost – kar bomo dosegli s sodelovanjem z raznolikim spektrom umetnikov in umetnic, ki ustvarjajo dela, ki spodbujajo razmišljanje o sodobnih družbenih izzivih. Ob vsakem dogodku bomo gostili strokovnjake ali strokovnjakinje, ki umetniška dela interpretirajo z družboslovnimi teorijami (povezava umetniškega z akademskim). Čeprav je cilj vseh umetniških dogodkov izpostavljanje študijske tematike pa bo prav posebna pozornost posvečena dogodkom ob Tednu Univerze, 8. marcu in prazniku dela ter junijski razstavi, ki je navadno namenjena študentski produkciji. Letos bomo posebno pozornost namenili predvsem 8. marcu, in tematiko dneva žena nasloviti širše (skozi dela več umetnic in umetnikov) in tudi v več mesecih hkrati. Problematiko premajhne prisotnosti (interne in zunanje) javnosti na naših dogodkih (otvoritvah) bomo reševali z organizacijo manj dogodkov, vendar bomo te opremili z večjo odmevnostjo. Kljub temu ostaja cilj ohraniti kontinuiteto v dogodkih in ohranjati stene fakultete polne umetniških del. Nadaljevali bomo z zgodnjim pošiljanjem vabil, pomemben doprinos k temu problemu pa bo temeljita osvežitev adreme. Javnost bo o dogodku seznanjena na spletni strani Fakultete za družbene vede ter na Facebook strani Fakultete za družbene vede in Galerije FDV. Eden od pomembnih ciljev letos bo tudi optimizirati in nadgraditi procese delovanja Galerije FDV, kar bomo uredili na način, da bomo pred vsakim dogodkom uredili uradno najavo v dekanatu in si tako zagotovili ustrezno tehnično in drugo podporo pri postavljanju umetniških del in na otvoritvah. Potrebno bo zagotoviti tudi ustrezno opremo (npr. luči) za umetniška dela, ki jih gostimo v Galeriji FDV.

Umetniško dejavnost bomo dopolnili s spodbujanjem aktivnosti na področju glasbe, ki bi jih lahko v prihodnosti vključili v slavnostne in kulturne dogodke na FDV.

4.4 Prenos in uporaba znanja

4.4.1 Sodelovanje z okoljem; vseživljenjsko učenje; alumni aktivnosti; karierne aktivnosti

Tabela 4: Kratkoročni cilji FDV za leto 2022 na področju prenosa in uporabe znanja:

Načrtovani cilji	Načrtovani ukrepi za doseg strateških ciljev, zadanih vrednosti strateških kazalnikov posamezne dejavnosti	Kazalnik	Definirani roki izvedbe in finančni viri
Optimizirati administrativne postopke v zvezi z opravljanjem obvezne študijske prakse.	Sprememba obrazca o sprejemu na prakso. Vzpostavitev enotnega sistema prijave, dokumentacije, dogovorov z zunanjimi organizacijami o praktičnem usposabljanju, poročanja (sistem POPR).	Prenovljen sistem praktičnega usposabljanja.	Rok do: kontinuirano, do konca študijskega leta 2022/23. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.
Okrepiti področje vseživljenjskega učenja.	Izvedba začetnega in treh nadaljevalnih tečajev ruskega jezika.	Izvedeni tečaji. Število udeležencev, ki uspešno zaključijo tečaj.	Rok do: kontinuirano, do konca študijskega leta 2022/23. Finančni vir: SM 4400302/13.
Okrepiti področje vseživljenjskega učenja in omogočiti kandidatom za vpis na 2. stopnjo študija mednarodnih odnosov in evropskih študij, da pridobijo manjkajoča znanja.	Izvedba programa Pomladni seminar priprave na študij magistrskih programov Mednarodni odnosi in Evropske študije.	Izveden seminar. Število udeležencev, ki uspešno zaključijo seminar.	Rok do: marec–maj 2022/23. Finančni vir: SM 440051.
Sodelovati s Kariernim centrom UL.	Podpora dejavnostim KC UL, obveščanje študentov, pomoč pri organizaciji dogodkov, delavnic in posvetov na fakulteti.	Število izvedenih dejavnosti KC UL na FDV.	Rok do: kontinuirano, do konca študijskega leta 2022/23. Finančni vir: delno v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost, delno v okviru sredstev UL.
Odpraviti pomanjkljivosti pri delovanju sistema alumnov FDV.	Prenova Sveta alumnov FDV, organizacija dela alumnov po posameznih katedrah.	Prenovljen Pravilnik Alumni kluba FDV.	Rok do: kontinuirano, do konca študijskega leta 2022/23. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.

Okrepiti povezavo med bivšimi diplomanti/alumni in fakulteto.	Izvedba RSF projekta mentorstvo alumni-študenti.	Izveden projekt. Število mentorskih parov alumni – študent (1. in 2. stopnje).	Rok do: kontinuirano, do konca študijskega leta 2022/23. Finančni vir: RSF sredstva.
Povečati število članov Kluba alumni FDV in število alumni dogodkov.	Ažurno informiranje o ugodnostih članstva, organizacija družabnih in izobraževalnih dogodkov za alumne in sekcije alumnov. Objave obvestil in novičnikov na platformi Alumni UL.	Število alumnov na platformi Alumni UL. Število obvestil in novičnikov na platformi Alumni UL. Število dogodkov, izvedenih s strani alumni sekcij.	Rok do: kontinuirano, do konca študijskega leta 2022/23. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.
Prilagoditve spletne strani alumni za izboljšanje uporabniške izkušnje.	Prenoviti spletno podstran Alumni na spletni strani FDV.	Prenovljena spletna podstran Alumni FDV.	Rok do: kontinuirano, do konca študijskega leta 2022/23. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.

Utemeljitev načrtovanih kratkoročnih ciljev in ukrepov za leto 2022:

Sodelovanje z okoljem

V okviru uveljavljenega sistema obveznih študijskih praks na 1. in 2. stopnji, ki študentom omogoča praktično usposabljanje v različnih delovnih organizacijah izven fakultete že v času študija, je administrativne postopke dogovarjanja z inštitucijami, prijave, priprave in podpisovanja dokumentov ter poročanja mogoče optimizirati. V letu 2022 je predviden bolj enostaven in poenoten sistem prijave na študijsko prakso za vse praktične predmete na različnih študijskih programih.

Vseživljenjsko učenje

Na področju vseživljenjskega učenja bomo nadaljevali z organizacijo in izvedbo tečajev tujih jezikov, ki smo jim poleg osnovnih (začetnih) tečajev dodali tudi strokovno naravnane nadaljevalne tečaje, saj tako udeležencem, ki že imajo določeno predznanje tujega jezika in so zainteresirani za nadaljnje učenje, omogočamo, da usvojijo znanje na višjih stopnjah, ki je neprecenljivo za njihove bodoče poklice. Prav tako izvajamo tudi program »Pomladni seminar priprave na študij magistrskih programov Mednarodni odnosi in Evropske študije« za kandidate, ki so končali univerzitetni

študijski program 1. stopnje in želijo kandidirati za prijavo v programa Mednarodni odnosi in/ali Evropske študije na 2. stopnji, a za prijavo potrebujejo dodatna znanja s teh področij. Cilj dodatnega izobraževanja je kandidatom omogočiti pridobitev manjkajočega znanja za vpis na 2. stopnjo. Sodelujoči pridobijo kompetence poznavanja interdisciplinarnega študijskega področja mednarodni odnosi in ožje evropske integracije, sposobnosti razumevanja temeljnih konceptov v okviru posameznih podpodročij študija Mednarodnih odnosov ter sposobnosti samostojnega študija temeljne predpisane literature in njene analize.

Karierne aktivnosti FDV

S predstavitvami fakultetnih študijskih programov na srednjih šolah in kariernih sejmih seznanjamo dijake s programi na Fakulteti za družbene vede, bodočimi poklici in kariernimi potmi. Fakulteta v okviru Kariernega centra FDV nadaljuje z dobrim sodelovanjem s Kariernimi centri UL ter nudi strokovno in podporno pomoč pri organizaciji delavnic za študente in študentke FDV. Na ta način študentom zagotavlja informacije o zaposlitvenih možnostih, omogočeno jim je karierno svetovanje, krepi njihove kompetence, izboljšuje njihovo zaposljivost in sledi njihovim potrebam po krepitvi znanja in veščin. Z že utečenimi primeri dobrih praks glede ponudbe delavnic, obiskov v delovna okolja v okviru posameznih predmetov bomo nadaljevali tudi v prihodnje ter poskušali te dobre prakse razširiti pri več predmetih. Cilj je, da bi vsaj vsi izvajalci praktičnih predmetov omogočili svojim študentom, da vsaj en termin namesto predavanj (podobno kot če bi gostili zunanjega gosta) nadomestimo s kakšno delavnico Kariernih centrov UL, pri čemer se dogovorimo o temi, ki bi bila po presoji profesorja najbolj smiselna.

Alumni aktivnosti

S prenovo pravilnika Alumni kluba FDV bomo odpravili pomanjkljivosti pri delovanju sistema alumnov FDV in krepili organizacijo in izvajanje večjega števila alumni dogodkov po posameznih katedrah in jih tudi ažurno oglaševali na ustreznih platformah, spletnih straneh in družbenih omrežjih. S sodelovanjem pri izvedbi projekta »RSF projekt mentorstvo alumni–študent« bomo omogočili boljše sodelovanje študentov s predstavniki gospodarstva in negospodarstva. Alumnom bomo na tak način nudili možnost mentorstva in predaje lastnih izkušenj in znanja mlajšim kolegom, obenem pa jim bo ponujena možnost dodatnega izobraževanja in enostaven dostop do potrebnih strokovnih vsebin, ki prispevajo h kakovosti mentoriranja. Študentom bodo omogočene nove oblike neformalnega mentorstva, predvsem v obliki senčenja na delovnem mestu in pri prehodu v delovno okolje. Na ta način, si bodo lahko ustvarili mnenje o delovnih mestih, spoznali delovne procese ter zahtevana znanja in kompetence, ki jih določeno delovno mesto zahteva. S sodelovanjem v projektu bo okrepljena tudi prepoznavnost in aktivnost kluba Alumnov UL. Preko platforme Alumni UL in spletne strani FDV bomo tudi ažurno informirali člane Alumni klubov UL in FDV o ugodnostih, ki jih imajo zaradi svojega članstva.

4.5 Ustvarjalne razmere za delo in študij

4.5.1 Knjižnična in založniška dejavnost

Tabela 5: Kratkoročni cilji FDV za leto 2022 na področju knjižnične in založniške dejavnosti:

Načrtovani cilji	Načrtovani ukrepi za doseg strateških ciljev, zadanih vrednosti strateških kazalnikov posamezne dejavnosti	Kazalnik	Definirani roki izvedbe in finančni viri
Zagotavljanje virov za kvalitetno pedagoško, raziskovalno in študijsko področje.	Vključitev v vse relevantne konzorcije za nabavo e-virov. Povečanje nabave tiskanih in elektronskih knjig. Samostojna nabava družboslovnih zbirk.	Število konzorcijev. Število zbirk. Število e-dostopnih revij.	Rok do: 30. 12. 2022. Finančni vir: lump sum za nabavo virov, članarine, vpisnine, razpis ARRS.
Uvajanje koncepta Knjižnica kot tretji prostor.	Analiza koncepta knjižnice kot "tretjega prostora" (v sodelovanju s študenti). Predlogi sprememb uporabe prostora in storitev knjižnice.	Predlogi in/ali realizirane spremembe prostora in storitev knjižnice.	Rok do: 30. 12. 2022. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.
Uresničevanje zahtev financerjev na področju odprtega dostopa; povečanje deleža objav avtorjev FDV v odprtem dostopu.	Definiranje postopkov in sistemizacija delovnih nalog (strokovna skupina za odprti dostop, strokovna podpora habilitacijski komisiji) v podporo raziskovalcem. Gradnja partnerstev z zunanjimi institucijami za večjo integracijo podpore raziskovanju (druge knjižnice, ARRS, drugi OSIC-i).	Sprejet postopkovnik in sistemizacija kadrov. Število izvedenih izobraževanj in svetovanj. Število oddanih del v RUL.	Rok do: 30. 12. 2022. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.
S centralizacijo upravljanja storitev za uporabnike omogočiti inovacijski potencial knjižnice ter prispevati k dvigu informacijske pismenosti in pripravljenosti študentov na vseživljenjsko izobraževanje.	Združitev kadrovskih virov knjižnice na področjih izobraževanja, storitev za uporabnike, tutorstva, inovacij v digitalnem okolju in upravljanja knjižničnih skupnosti. Okrepitev izobraževalnih oblik, ki so prilagojene različnim skupinam uporabnikov: mladi raziskovalci, doktorski študenti, uveljavljeni raziskovalci, študenti. Posodobitev virtualnih in spletnih storitev na osnovi izkušenj iz obdobja epidemije.	Sistemizacija nalog na teh področjih. Obseg izboljšav. Anketa zadovoljstva med uporabniki. Število izobraževalnih modulov, e-gradiv in spletnih vodičev. Statistika uporabe e-gradiv.	Rok do: 30. 12. 2022. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.

		Statistika udeležbe izobraževalnih oblik knjižnice.	
Izboljšave dostopa do učbeniškega gradiva na zaprtem študijskem portalu Zebra. Povečanje uporabe odprtih učnih gradiv.	Spremembe Pravilnika o učbeniški literaturi ter razpisa za pripravo učnih gradiv. Analiza možnosti za vključevanje odprtih učnih gradiv. Izboljšave postopkov pri nabavi učbenikov. Povečanje nakupa e-učbenikov, pridobivanje avtorskih pravic za e-izdaje FDV in slovenskih založnikov, sodelovanje s pedagogi pri pripravi e-skript in e-kompendijev.	Sprejete spremembe pravilnika. Število OER na seznamih učbenikov. Realizirane spremembe postopkov. Število in letni prirast dostopnih e-gradiv na portalu Zebra.	Rok do: 30. 12. 2022. Finančni vir: prispevek za Zebro, RSF.
Ohranjanje obsega in kvalitete založbinega programa.	Pridobivanje finančnih virov in sodelovanje med svetom založbe, uredniki in uredniškimi odbori ter strokovnimi delavci založbe.	Število novih izdaj.	Rok: kontinuirano celo leto. Finančni vir: subvencije ARRS, tržna sredstva založbe, sredstva raziskovalnih centrov, sredstva sklada za učbenike FDV, sredstva sozaložnikov, donacije, subvencije.
Sodelovanje v univerzitetni založbi.	Sodelovanje pri promocijskih aktivnostih univerzitetne založbe (udeležba na knjižnih sejmih, oglaševanje novosti), prodaja izdaj Založbe FDV preko univerzitetne spletne knjigarne.	Skupno sodelovanje na knjižnih sejmih, skupne druge promocijske aktivnosti, prodaja knjig preko univerzitetne spletne knjigarne, izdaja dela založbinega programa preko univerzitetne založbe.	Rok: kontinuirano celo leto. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.
Promocija novih izdaj FDV.	Organizacija predstavitev novih knjig, okroglih miz, novinarskih konferenc in pogovorov.	Objavljene recenzije, izvedeni dogodki predstavitev knjižnih novosti.	Rok: kontinuirano celo leto. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.

Povečanje obsega prodaje knjig Založbe FDV.	Uvedba novega prodajnega kanala (spletna knjigarna UL). Prodaja na predstavitvenih dogodkih. Sejemski popusti v času sejmov tudi v spletni knjigarni. Razširjeno obveščanje o novitetah.	Število prodanih izvodov knjig.	Rok: kontinuirano celo leto. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.
Vzpostavitev celostnega spletnega urejanja revije Teorija in praksa v SLO in ANG jeziku.	Prehod na celotno spletno urejanje revije Teorija in praksa v OJS (Open Journal System).	Število obravnavanih člankov v novem sistemu.	Rok do: 31. 12. 2022. Finančni vir: sredstva Teorije in prakse.
Priprava za vključitev revije Teorija in praksa v ugledne mednarodne baze.	Prilagoditev organiziranosti in politike delovanja revije po mednarodnih znanstvenih kriterijih.	Število ponudb in dogovorov za sodelovanje z drugimi, tudi tujimi univerzami in institucijami glede objavljanja visoko kakovostnih besedil avtorjev iz širšega, tudi mednarodnega okolja ter razširjen nabor domačih in tujih recenzentk in recenzentov. Preoblikovanje obstoječe strukture uredništva po zgledu uglednih mednarodnih revij.	Rok do: 31. 12. 2022. Finančni vir: sredstva Teorije in prakse.
Nadaljevanje aktivnosti EARL kot MRIC	Prijave na razpise azijskih fundacij. Sodelovanje s partnerskimi inštitucijami EARL.	Pridobljeni dostopi do informacijskih virov regije.	Rok: do 30.12. 2022. Finančni viri: razpisi fundacij, donacije, sponzorstva.

Utemeljitev načrtovanih kratkoročnih ciljev in ukrepov za leto 2022:

Knjižnica

Še nadalje je nujno zagotavljati sredstva in organizacijo dostopa do vseh relevantnih konzorcijev e-revij, e-knjig in drugih e-virov ter za samostojno nabavo tistih zbirk, za katere druge institucije niso zainteresirane, vendar so nujni za kvalitetno podporo znanstvenemu delu in družboslovnemu izobraževanju. Zaradi znižanih sredstev za nabavo od leta 2012 je nujno povečati nabavo knjig, da bi dosegli letni prirast na nivoju pred krizo.

Koncept knjižnice kot »tretjega prostora« bi omogočil, da študentom na fakulteti ponudimo tudi varen, neformalen, vključujoč prostor za študij in druženje (tudi sproščanje). Koncept bi analizirali v sodelovanju s študenti (pri predmetih, anketa, fokusne skupine) ter jih tako pritegnili k razmišljanju o knjižničnih storitvah, pa tudi oblikovanju sprememb.

Želimo okrepiti strokovno podporo v zvezi z bibliografijami v procesih habilitiranja, s čimer želimo izboljšati učinkovitost procesov. Prav tako želimo okrepiti strokovno podporo na področju odprtega dostopa, saj imajo/bodo imeli raziskovalci obveznost shranjevati svoje objave iz projektov, ki so financirani iz javnih sredstev, v različne oblike odprtega dostopa. V tujini imajo zaposlene knjižnične specialiste za podporo znanstvenemu komuniciranju (scholarly communications librarian) v različnih fazah (pred objavo, po objavi), takšno podporo pričakujejo tudi naši raziskovalci.

Želimo združiti in okrepiti kadrovske vire knjižnice na področjih izobraževanja uporabnikov (samostojne oblike in vključene v študijski proces), naprednih storitev za uporabnike vključno s tutorstvom za študente (individualizacija in fleksibilnost), knjižničnih inovacij v digitalnem okolju in upravljanja različnih knjižničnih skupnosti (promocija in sodelovanje z različnimi skupinami uporabnikov: študenti različnih stopenj, zaposleni, alumni, zunanje javnosti). S centralno koordinacijo in vodenjem načrtujemo okrepiti inovacije in razvoj na teh področjih, s čimer bomo pomembno prispevali k dvigu različnih oblik pismenosti in pripravljenosti študentov na vseživljenjsko izobraževanje. Pri tem bodo sodelovali sodelavci knjižnice iz različnih področij, s čimer želimo tudi preseči tradicionalno, zastarelo razdeljenost knjižničnih servisov.

Delovanje zaprtega študijskega portala Zebra je bilo v času epidemije zelo dobrodošlo. Dosegli smo 50 % delež pokritosti dostopa do e-učbenikov (v povprečju po programih), ta delež želimo povečati, za kar je treba nameniti višja sredstva. Sistem bi radi še izboljšali (spremembe pravilnika ter razpisa za učbenike), prav tako želimo glede na trende v svetu ter strateško usmeritev UL analizirati možnosti za večje vključevanje odprtih učnih gradiv.

Založba

Sledili bomo v preteklih letih zastavljenim smernicam ohranjanja obsega in kvalitete založbene produkcije in aktivnega ter kooperativnega sodelovanja v skupnih projektih univerze. Tudi v prihodnje se bomo zavzemali za čim večjo dostopnost novih izdaj strokovni javnosti.

Teorija in praksa

V letu 2022 bomo pri reviji Teorija in praksa nadaljevali z začetimi aktivnostmi, ki so v preteklem obdobju potekale upočasnjeno zaradi izrednih razmer, povezanih z epidemijo Covid-19. Da bi racionalizirali postopke urejanja revije Teorija in praksa, ki je trenutno prosto dostopna na spletu, prehaja uredništvo na vpeljavo aplikacije za celostno spletno urejanje revije. V letu 2022 bo vpeljan sistem spletnega urednikovanja revije.

Ob načrtovanem cilju po še boljši umestitvi revije Teorija in praksa v ugledne mednarodne baze, si bomo v letu 2022 še naprej prizadevali za sodelovanje z drugimi, tudi tujimi univerzami oz. avtorji ter sledili kriterijem organiziranosti in politike delovanja revije po visokih mednarodnih znanstvenih kriterijih. Ob tem se nam hkrati širi nabor recenzentov, ki prav tako pomembno prispevajo h kakovosti objavljenih člankov. Skozi temeljno vizijo revije na eni strani še naprej nudimo platformo za objavljanja domačim raziskovalcem in raziskovalkam, pedagoginjam in pedagogom, hkrati pa se postopoma še nekoliko bolj odpiramo tudi navzven k mednarodnemu raziskovalnemu okolju in k sodelovanju s tujimi avtorji in avtoricami ter gostujočimi uredniki in urednicami. Le na tak način lahko revija Teorija in praksa uspešno zagotavlja platformo za promocijo slovenskih raziskovalk in raziskovalcev tudi v mednarodnem raziskovalnem prostoru v daljšem časovnem obdobju. S ciljem, da se položaj revije še dodatno utrdi v uglednih mednarodnih bazah, se obstoječa struktura uredništva po zgledu uglednih mednarodnih revij v letu 2022 ustrezno spremeni.

V okviru EARL bomo nadaljevali s tekočimi dejavnostmi, kot so prijave projektov za financiranje zbirk in drugih aktivnosti EARL. Opravili bomo javno predstavitev vsaj dveh knjižnih del sodelavcev EARL. Okrepili bomo raziskovalni del dejavnosti EARL v sodelovanju s FF, Oddelkom za azijske študije.

4.5.2 Tutorstvo, študenti s posebnimi potrebami

Tabela 6: Kratkoročni cilji FDV za leto 2022 na področju tutorstva, študentov s posebnimi potrebami:

Načrtovani cilji	Načrtovani ukrepi za dosego strateških ciljev, zadanih vrednosti strateških kazalnikov posamezne dejavnosti	Kazalnik	Definirani roki izvedbe in finančni viri
Promovirati tutorstvo kot obštudijsko dejavnost.	Obveščanje študentov o tutorstvu kot kreditno ovrednoteni obštudijski dejavnosti ob povabilu k vpisu. Podajanje informacij o tutorstvu kot obštudijski dejavnosti prek spletne strani in družbenih omrežij.	Število študentov tutorjev, ki so kot predmet vpisali obštudijsko dejavnost tutorstva. Število obvestil o spodbujanju tutorstva kot obštudijske dejavnosti.	Rok do: kontinuirano, do konca študijskega leta 2022/23. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.

Zagotavljanje enakih možnosti vključevanja študentov s posebnimi potrebami v študijski proces.	Prijava na UL razpis za sofinanciranje sredstev za nakup opreme in pripomočkov za študente s posebnimi potrebami. Namestitev opozorilnih talnih taktilnih oznak pred stopnišči. Ozaveščati in spodbujati pripravo študijskih gradiv za študente s posebnimi potrebami.	Prijava na UL razpis. Število nameščenih opozorilnih talnih oznak. Število učnih gradiv, prilagojenih študentom s posebnimi potrebami.	Rok do: prijava v skladu z UL rokom za razpis; namestitev talnih oznak do 30. 12. 2022. Finančni vir: sofinancirana sredstva iz razpisa UL in deloma iz obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.
	Prilagoditev spletnega referata študentom s posebnimi potrebami.	Prilagojen spletni referat in dokumenti.	Rok do: 30. 9. 2022 Finančni vir: RSF.

Utemeljitev načrtovanih kratkoročnih ciljev in ukrepov za leto 2022:

Tutorstvo

Tutorstvo, ki je bilo s strani UL potrjeno kot obštudijska dejavnost (3 ECTS), se je izvajalo tudi v študijskem letu 2020/21, ko so predmet vpisali in uspešno opravili 3 tutorji študenti, kar sta dva manj kot v letu 2019/2020. Še vedno se zgolj manjšina tutorjev študentov odloča za možnost uveljavljanja tutorstva kot izbirnega predmeta Obštudijska dejavnost, poleg tega pa število teh študentov rahlo upada, zato si na fakulteti prizadevamo promovirati tutorstvo kot Obštudijsko dejavnost še naprej. V ta namen bomo obveščali študente o tutorstvu kot obštudijski dejavnosti že v povabilu k vpisu ter to informacijo objavili tudi na spletni strani in prek družbenih omrežij.

Študenti s posebnimi potrebami

Na fakulteti posebno pozornost namenjamo tudi študentkam in študentom s posebnimi potrebami, ki imajo različne ovire in primanjkljaje. Vsako leto se na fakulteto vpiše tudi vse več študentov s posebnimi potrebami, med njimi so tudi popolnoma slepi, slabovidni, gibalno ovirani, z disleksijo ter specifičnimi učnimi težavami. Zato tudi v letu 2022 sledimo cilju lažjega vključevanja študentov s posebnimi potrebami v študijski proces. Nadaljevali bomo z razvojem dostopnosti spletnih strani, in sicer s prilagoditvijo spletnega referata, ki si ga bodo lahko študenti z različnimi ovirami prilagodili glede na individualne potrebe. V letu 2021 smo že prilagodili spletno stran fakultete ter dokumente, zato v 2022 načrtujemo nadaljnjo izvedbo dostopnosti dokumentov znotraj spletnega referata, pedagoge pa spodbuditi k morebitnim prilagoditvam študijskih gradiv študentom s posebnimi potrebami, upoštevajoč smernice Društva študentov invalidov. Prav tako se nameravamo prijaviti na UL razpis za sofinanciranje sredstev za nakup opreme in pripomočkov za študente s posebnimi potrebami, s pomočjo katerih bomo lahko nadaljevali z ureditvijo notranjosti fakultete, kjer bomo pred stopnišči namestili opozorilne talne taktilne oznake v sodelovanju z usposobljenimi zunanji izvajalci. Na tak način

bomo slepim in slabovidnim osebam omogočili, da se lažje orientirajo v prostoru, predvsem pa pravočasno prepoznajo potencialne nevarnosti in ovire v prostorih fakultete.

4.5.3 Obštudijske in interesne dejavnosti študentov; delovanje ŠS FDV

Tabela 7: Kratkoročni cilji FDV za leto 2022 na področju obštudijske in interesne dejavnosti študentov

Načrtovani cilji	Načrtovani ukrepi za doseg strateških ciljev, zadanih vrednosti strateških kazalnikov posamezne dejavnosti	Kazalnik	Definirani roki izvedbe in finančni viri
Ohraniti sodelovanje študentov v organih fakultete in na drugih relevantnih mestih. Nadaljevanje močne vpetosti študentov v vse temeljne organe FDV.	Prodekan študent, akademski zbor, članstvo v senatu, članstvo v upravnem odboru in članstvo v vseh senatnih komisijah.	Ohranitev sodelovanja študentov v organih FDV.	Rok do: kontinuirano celo leto 2021/2022. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev.
Ohraniti neformalna srečanja predstavnikov študentov in vodstva fakultete, z namenom ažurnega reševanja problematik.	Prodekan študent, predsednik ŠS FDV, vodstvo fakultete in podporne službe morajo skupaj zagotoviti popoln pretok informacij in tako poskrbeti za nemoten študij.	Število neformalnih srečanj med predstavniki ŠS in vodstvom fakultete.	Rok do: kontinuirano celo leto 2021/2022, poseben poudarek v času kriznih razmer. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev.
Sodelovanje s Študentsko organizacijo FDV in društvi.	Organizacija različnih dogodkov/okroglih miz o tematikah povezanih s študijem in obštudijskim udejstvovanjem.	Število dogodkov in srečanj.	Rok do: kontinuirano celo leto 2021/22. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev.
Okrepiti sodelovanje pri dejavnostih in delu Študentskega sveta FDV.	Fakulteta zagotovi podporo Študentskemu svetu FDV pri izvajanju načrtovanih dejavnosti.	Konkretni rezultati dela ŠS FDV.	Rok do: kontinuirano celo leto 2021/22. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev.
Ohraniti individualno pomoč za vse študente.	Prodekan študent skupaj s tutorji je vedno na voljo študentom in jim pomaga po svojih najboljših močeh (e-komunikacija, Zoom srečanja, telefonski pogovori itd.).	Število študentov, ki jim je bila nudena individualna pomoč.	Rok: kontinuirano celo leto 2021/22. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev.

Dodatni projekti ŠS FDV v okviru finančnih sredstev razpisa ŠS UL.	Izdaja revije FDV-jevec ali brošure za pomoč novim študentom na fakulteti, organizacija dogodkov in potencialnih izobraževanj.	Izdaja digitalne revije/brošure in izpeljava dogodkov.	Rok: med študijskim letom 2021/22 in v začetku študijskega leta 2022/23. Finančni vir: Študentski svet UL.
Karierno svetovanje in pomoč študentom.	Organizacija dogodkov, ki pomagajo študentom pri njihovem zaposlovanju (potencialna serija dogodkov, dogodek Zaposlitveni most)	Št. organiziranih dogodkov, število udeležencev.	Rok: kontinuirano celo leto 2021/22. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev.

Utemeljitev načrtovanih kratkoročnih ciljev in ukrepov za leto 2022:

Ena izmed primarnih in glavnih nalog ŠS FDV je njegovo sodelovanje v organih fakultete in njenih odločevalskih procesih. Ta del sodelovanja s fakulteto je predvsem pomemben z vidika zagovarjanja pravic študentov in zagotavljanja izpolnjevanja njihovih interesov. ŠS FDV se bo skupaj s prodekanom študentom še naprej sestajal z vodstvom fakultete in ažurno naslavljal morebitne problematike, tudi v 2022 se bo tako zagotavljal visok nivo kakovosti dela. Pri tem bomo poskušali upoštevati večino študentskih pobud in mnenj, odgovorov v anketah, pogovorih s tutorji itd. Sodelovanje s ŠO FDV in društvi na Fakulteti za družbene vede je predvsem pomembno za razvijanje in zagotavljanje dobre občudijske dejavnosti in organizacijo različnih dogodkov, ki študentom zagotavljajo neformalno izobraževanje, sprostitev in predvsem dodano vrednost ob samem študiju.

Na fakulteti imamo letos prvič, dve novi generaciji študentov, ki fakultete in njenega delovanja v klasični obliki študija še niso doživeli. Zato bodo ti študenti potrebovali še dodatno pozornost in pomoč. Tem študentom bo Študentski svet skupaj s prodekanom študentom in študenti tutorji vedno na voljo, za vsa morebitna vprašanja in reševanje zagat.

Tudi v letu 2022 se bomo prijavljali na razpise Univerze v Ljubljani, pripravili izobraževalne dogodke. ŠS FDV je bil v preteklosti vedno uspešen pri prijavljanju na razpise Študentskega sveta Univerze v Ljubljani, v okviru tovrstnega financiranja je ta večkrat izdal revijo FDV-jevec, pripravil izobraževalne dogodke in organiziral Dan društev in podobne združevalne dogodke na fakulteti, ti študentom vedno pomagajo na različne načini in jim zagotavljajo nabor dogodkov na fakulteti.

Organizirali bomo dogodek Zaposlitveni most, ki je postal že tradicionalni projekt Študentskega sveta, ta s tovrstnim dogodkom ali serijo dogodkov pomaga študentom na njihovi karierni poti in jih poveže z zaposlovalci, odgovori na morebitna vprašanja glede zaposlitve in jim v končni fazi pomaga pri iskanju zaposlitve po njihovi študijski poti.

4.6 Upravljanje in razvoj kakovosti

Tabela 8: Kratkoročni cilji FDV za leto 2022 na področju upravljanja in razvoja kakovosti:

Načrtovani cilji	Načrtovani ukrepi za doseg strateških ciljev, zadanih vrednosti strateških kazalnikov posamezne dejavnosti	Kazalnik	Definirani roki izvedbe in finančni viri
Nadaljevanje optimizacije notranjega sistema spremljanja kakovosti. Znotraj mehanizmov spremljanja kakovosti izvesti poglobljeno samoevalvacijo študijskih programov na daljše časovno obdobje (na 2 do 3 leta) ter s tem lažje uresničevanje zastavljenih ukrepov (prepoznavanje izvedenih premikov/izboljšav). Zmanjšanje birokratizacije ter preobremenjenosti vseh sodelujočih v procesu.	Notranje samoevalvacijske dokumente izvesti in pripraviti na daljše časovno obdobje. Oblikovati objektivnejše predloge ukrepov.	Optimizirani postopki notranjega procesa samoevalviranja fakultete. Predlagani ukrepi.	Rok do: 30. 12. 2022. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.
Dokončati mehanizem za analizo kompetenc in veščin po študijskih programih.	Nadaljevati s povezovanjem nabora kompetenc na ravni fakultete, oddelka in programa z zanje najustreznejšimi preizkusi znanja ter ocenjevanja.	Nabor preizkusov znanja ter ocenjevanja. Vzpostavljen mehanizem spremljanja kompetenc.	Rok do: 30. 12. 2022 ali kasneje. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.

Utemeljitev načrtovanih kratkoročnih ciljev in ukrepov za leto 2022:

Zaradi obsežnejšega vsebinskega dela, ki ga zajema področje spremljanja in zagotavljanja kakovosti fakultete in v katerega so vpletene različne skupine zaposlenih na fakulteti, je kljub velikim vloženim naporom izplen/rezultat velikokrat v naslednjem samoevalvacijskem obdobju enak kot leto prej. Dejansko so učinki na več področjih dela fakultete lahko vidni šele čez daljše časovno obdobje. Odličnosti ne dosegamo samo tako, da se na vseh področjih delovanja fakultete nenehno letno samoevalviramo, zato je naš cilj, da v letu 2022 nadaljujemo z optimizacijo notranjega sistema samoevalviranja. Še vedno bomo sistematično zbirali kvantitativne in kvalitativne podatke (za kar so primarno odgovorne strokovne službe), poglobljeno notranjo evalvacijo, ki vključuje več deležnikov (katedre, fakultetne komisije in organe odločanja) pa bomo izvedli na daljše časovno obdobje, s predlaganimi učinkovitejšimi ukrepi, ki se iz leta v leto ne ponavljajo. Optimizacija se bo nanašala predvsem na različne notranje samoevalvacijske dokumente in ne na letno samoevalvacijo študijskih programov.

V letu 2021 nam ni uspelo realizirati cilja glede vzpostavitve mehanizma za analizo kompetenc in veščin po študijskih programih, ki smo ga začeli v preteklem letu, predvsem zaradi kadrovske fluktuacije v strokovni službi v letu 2021, nadaljevanja epidemije ter s tem povezanih dodatnih nalog.

Vzpostavitev takega mehanizma spremljanja kompetenc po študijskih programih pa je hkrati tudi dolgotrajnejši proces, ki ga ob rednih delovnih nalogah ni možno vzpostaviti v enem letu in zahteva vključitev različnih udeležencev na fakulteti.

Študijski proces in z njim povezane dejavnosti še vedno potekajo v razmerah, na katere vpliva epidemija COVID-19. Menjava načinov izvajanja predavanj, vaj in seminarskega dela je od vseh deležnikov zahtevala veliko prilagajanja in improvizacije, razkrila pa je tudi pomanjkljivosti učnih in izvedbenih načrtov. V tem pogledu lahko pričakujemo nekatere spremembe, ki jih bodo predlagali izvajalci oziroma skrbniki programov. Samoevalvacijski dokumenti so osnova za analizo in pripravo ukrepov za prihodnjo izvedbo študijskega procesa, ki bo v največji meri upošteval pripombe in predloge profesorjev, študentov in strokovnih služb, z namenom odprave slabosti v študijskem procesu, ki vplivajo tudi na pridobljene kompetence diplomantov in diplomantk.

4.7 Poslovanje

4.7.1 Vodenje in upravljanje

Tabela 9: Kratkoročni cilji FDV za leto 2022 na področju vodenja in upravljanja FDV:

Načrtovani cilji	Načrtovani ukrepi za doseg strateških ciljev, zadanih vrednosti strateških kazalnikov posamezne dejavnosti	Kazalnik	Definirani roki izvedbe in finančni viri
Zdravo delovno okolje	Prilagoditev in nadaljevanje izvajanja projekta Zadovoljstvo zaposlenih, trajna integracija varovalnih ukrepov za varovanje zdravja zaposlenih glede na epidemiološko stanje, nadaljevanje adaptacije delovnih prostorov ter posodobitev tehnične opreme ter druge delovne opreme v zvezi z varstvom in zdravjem pri delu, nadgrajenem v epidemičnem okolju.	Število delavnic, izobraževanj, skupnih aktivnosti, število trajnih varovalnih ukrepov, število adaptiranih delovnih prostorov in posodobitev tehnične opreme za uspešno spoprijemanje z varstvenimi ukrepi pred širjenjem Covid19.	Rok: kontinuirano, do 30. 12. 2022. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.
Konkurenčni položaj na trgu ponudbe prostorov v kratkotrajni najem ter tehnične izvedbe konferenčnih in kongresnih aktivnosti zunanjih prirediteljev.	Priprava spletnega vmesnika za povpraševanje/rezervacijo prostorov in kongresnih storitev za notranje in zunanje uporabnike prostih prostorskih kapacitet.	Delujoča aplikacija za povpraševanje/rezervacijo prostih prostorskih kapacitet.	Rok do: 30. 9. 2022. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.
Uvedba informacijskega okolja APIS (UL).	Izvedba pripravljanih aktivnosti v uvajalnem obdobju maj-december 22, vključene vse strokovne službe.	Uskladitev procesov ter procesnih tokov fakultete ob obstoječi organizaciji z	Rok do: 31. 12. 2022. Finančni vir:

		novim informacijskim okoljem, posebej na področju finančnega poslovanja, z namenom optimizacije dela v novem informacijskem okolju.	v okviru namenskih projektnih sredstev.
Okrepiti sodelovanje z zunanjimi akterji na tematskem področju trajnostnega razvoja, varovanja okolja oz. bolj zelene in trajnostno usmerjene FDV	Vključitev v European Deans Council for Sustainability, vključitev v univerzitetno skupino za trajnostni razvoj in intenzivno sodelovanje z univerzo na področju trajnostnega razvoja, komunikacija z drugimi zainteresiranimi fakultetami.	Članstvo v EDCS.	Rok: do 30. 12. 2022. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.

Utemeljitev načrtovanih kratkoročnih ciljev in ukrepov za leto 2022:

V okviru projekta Zadovoljstvo zaposlenih si prizadevamo za boljše odnose in zdravo delovno okolje na področjih, ki jih kot posebno občutljiva zaznamo z anketo o zadovoljstvu zaposlenih v predhodnem in tekočem letu. Za zaposlene bomo organizirali različne delavnice ter predavanja in srečanja na področjih, kjer bodo zaznane nadaljnje potrebe (izobraževanje o spoprijemanju s stresom v novi postepidemični realnosti ter s tem povezane aktivnosti, o uvajanju sprememb, varnosti in zdravju pri delu, varovanju osebnih podatkov ipd.). Tudi v letu 2022 bomo kontinuirano izvajali vse aktivnosti prilagajanja poslovanja za zagotavljanje maksimalne učinkovitosti pri izvajanju varovalnih ukrepov na področju omejevanja epidemije in širjenja okužb v delovnem okolju.

Zaradi kadrovske situacije in optimizacije obstoječih poslovnih procesov na področju razpolaganja s prostimi prostorskimi kapacitetami za notranje in zunanje uporabnike bomo v naslednjem obdobju poslovanje nadgradili s pripravo spletnega vmesnika za povpraševanje/rezervacijo prostih prostorskih kapacitet v prostih terminih in na ta način povečali hitrost in ažurnost obdelave, obenem pa razbremenili zaposlene, ki zaradi manjše doslejšnje informacijske podpore trenutno delo na tem področju opravljajo ročno. Načrtovana razbremenitev je 0,3 FTE. Aktivnost, ki je bila sicer predvidena že v preteklem letu, tako prenašamo v naslednje leto, saj kapacitet za izvedbo ni bilo mogoče zagotoviti, tako zaradi kadrovske fluktuacije, kakor tudi zaradi drugih tekočih potreb na področju IT, ki so bile posledica prilagajanj zaradi epidemične situacije.

V letu 2022 po navodilu in časovnem razporedu UL načrtujemo začetek postopka uvajanja novega informacijskega okolja APIS v tekoče poslovanje fakultete. Gre za nov poslovnoinformacijski sistem UL, ki se postopno uvaja na vseh članicah, in ki bo prinesel standardizacijo ter skladnost poslovanja UL na kadrovskem in finančnoračunovodskem področju. Cilj aktivnosti na ravni fakultete je optimizacija vseh obstoječih procesov poslovanja na vseh vključenih ravneh, ter priprava podatkovnih zbirk na način, ki bo omogočil učinkovit prehod na novo informacijsko okolje, kakor tudi izobraževanje vseh vključenih zaposlenih, katerih delo v novem okolju je predvideno v prihodnje.

4.7.2 Kadrovski razvoj

Tabela 10: Kratkoročni cilji FDV za leto 2022 na področju kadrovskega razvoja:

Načrtovani cilji	Načrtovani ukrepi za doseg strateških ciljev, zadanih vrednosti strateških kazalnikov posamezne dejavnosti	Kazalnik	Definirani roki izvedbe in finančni viri
Individualni karierni načrti za vse kategorije zaposlenih.	Opredelitev kariernih ciljev ter načrtovanje dela (pridobljena znanja, izobrazba, habilitacije, znanstvene objave, strokovno delo ipd.).	Individualni karierni načrt zaposlenega.	Rok do: v skladu s strategijo UL. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.
Kompetenčni profili za vse kategorije zaposlenih.	Izdelava ločenih kompetenčnih profilov za pedagoške, raziskovalne in strokovne delavce.	Individualni kompetenčni profil zaposlenega.	Rok do: v skladu s strategijo UL. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.
Nadaljevanje načrtovanja razvoja kadrov.	Nadaljevanje sprejetih ukrepov iz sanacijskega načrta na področju stroškov dela. Skrb za izenačevanje pogojev dela pedagogov z vidika obremenjenosti s številom študentov preko poziva katedram pri pripravi predmetnika in obremenitev.	Število realiziranih ukrepov. Pregled obremenjenosti s številom študentov in primerjava med leti.	Rok do: 30. 12. 2022. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev fakultete za redno dejavnost.

Utemeljitev načrtovanih kratkoročnih ciljev in ukrepov za leto 2022:

Načrtovani ukrepi in cilji so tudi v letu 2022 skladni s strategijo kadrovskega razvoja FDV UL – spremljanje izvajanja kadrovskih načrtov po oddelkih/katedrah.

Zaradi povečanih obremenitev in dolgotrajnejših delovnih procesov zaposlenih v strokovni službi, ki so povezane z razmerami Covid-19 v letu 2021, se zastavljeni cilji prenašajo v leto 2022 ali še kasneje, odvisno od možnosti. Predvsem pa je njihova realizacija odvisna od Strategije Univerze v Ljubljani na kadrovskem področju.

4.7.3 Informatizacija

Tabela 11: Kratkoročni cilji FDV za leto 2022 na področju informacijskega sistema:

Načrtovani cilji	Načrtovani ukrepi za doseg strateških ciljev, zadanih vrednosti strateških kazalnikov posamezne dejavnosti	Kazalnik	Definirani roki izvedbe in finančni viri
Posodobitev predavalnic.	Nakup novih projektorjev in krmilnih enot.	Kvalitetnejši in zanesljivejši digitaliziran projekcijski sistem.	Rok do: 30. 4. 2022. Finančni vir: SM 90000.
Posodobitev brezžičnega (wifi) omrežja.	Nakup novih dostopnih točk za pokrivanje brezžičnega (wifi) omrežja.	Boljša pokritost brezžičnega omrežja v razmerah, ko zaradi epidemičnih pogojev večje število uporabnikov potrebuje brezžične dostope hkrati.	Rok do: 30.12. 2022. Finančni vir: SM 90000.
Posodobitev multimedijske predavalnice.	Nakup novih računalnikov, kamer, in drugih multimedijskih naprav za izvajanje laboratorijskih vaj.	Večje število zmogljivih računalnikov ter ostalih multimedijskih naprav.	Rok do: 15. 5. 2022. Finančni vir: SM 90000.
Nadaljnje uvajanje brezpapirnega poslovanja	Celovito izvedena digitalizacija dokumentarnega sistema v skladu s klasifikacijskim načrtom.	Uporaba digitalne rešitve dokumentarnega poslovanja v vseh strokovnih službah.	Rok do: 30.12. 2022. Finančni vir: v okviru obstoječih sredstev.

Utemeljitev načrtovanih kratkoročnih ciljev in ukrepov za leto 2022:

Predavalnice z dotrajanimi projekcijskimi sistemi se počasi prenavljajo. Poleg projektorjev, ki prehajajo na digitalni signal, se mora zamenjati posledično tudi krmilni sistem za ozvočenje in sliko po predavalnicah. Glavni razlog je nekompatibilnost novih sistemov s starimi analognimi. S tem ne pridobimo samo boljšo sliko, ampak tudi možnost priklopa novih računalnikov, ki pa nimajo več analognih video izhodov.

Zaradi vedno večje uporabe brezžičnega omrežja, je potrebno čim boljše pokriti tudi oddaljene dela stavbe, kjer so pisarne. Dnevna fluktuacija študentov in zaposlenih na brezžičnih omrežjih je v epidemičnem obdobju tako velika, da se s porazdelitvijo delno razbremeni preostale brezžične dostopne točke.

Dodajanje zmogljivih računalnikov za video produkcijo je nadaljevanje večletnega postopnega plana prenove multimedijske učilnice v katero spada tudi nabava novih, kamer, spletnih kamer in ostalih multimedijskih naprav. Tako bomo lahko omogočili lažje izvajanje laboratorijskih vaj študentom.

4.7.4 Komuniciranje z javnostmi in promocija

Tabela 12: Kratkoročni cilji FDV za leto 2022 na področju komuniciranja z javnostmi in promocije FDV:

Načrtovani cilji	Načrtovani ukrepi za doseg strateških ciljev, zadanih vrednosti strateških kazalnikov posamezne dejavnosti	Kazalnik	Definirani roki izvedbe in finančni viri
Povečati ozaveščenost o pomenu in vplivu družboslovja na družbo.	V sodelovanju s pristojno službo priprava akcijskega načrta promocije najzanimivejših znanstvenih dosežkov. V sodelovanju z gostitelji pripraviti pogovore z gostujočimi predavatelji / raziskovalci v obliki podcasta.	Akcijski načrt. Število objavljenih pogovorov.	Rok do: 30. 12. 2022.
Ustreči povpraševanju (predvsem tujih izmenjalnih študentov) po fakultetnih promocijskih artiklih.	Vzpostaviti prodajo fakultetnih promocijskih artiklov.	Vzpostavljena prodaja.	Rok do: 30. 3. 2022. Finančni vir: SM 90000.
Povečati doseg potencialnih bodočih študentov na vseh stopnjah študija.	Poleg siceršnjih stalnih dejavnosti (redne komunikacijske aktivnosti promocije in vpisa) bomo poseben poudarek namenili bolj vsebinskemu marketingu, ureditvi you tube kanala, podcast rubrike in preučitvi smiselnosti in ustreznosti uvedbe TikTok kanala.	Doseg, število klikov na spletno stran.	Rok do: konca 2. prijave dodiplomskega in mag študija ter doktorskega študija. Finančni vir: SM 40009., 45009, 48009.

Utemeljitev načrtovanih kratkoročnih ciljev in ukrepov za leto 2022:

V letu 2022 se bomo osredotočili na video vsebine, bolj vsebinski marketing s preučitvijo sodobnih kanalov komuniciranja. Zaradi povpraševanja po fakultetnih promocijskih izdelkih se bomo odzvali z vzpostavitvijo njihove prodaje. S komuniciranjem znanosti želimo povečati ozaveščenost o pomenu družboslovja za razvoj družbe in njenem prispevku pri reševanju skupnih družbenih problemov.

4.7.5 Upravljanje s stvarnim premoženjem

Tabela 13: Kratkoročni cilji FDV za leto 2022 na področju upravljanja s stvarnim premoženjem:

Načrtovani cilji	Načrtovani ukrepi za doseg strateških ciljev, zadanih vrednosti strateških kazalnikov posamezne dejavnosti	Kazalnik	Definirani roki izvedbe in finančni viri
Nadaljevanje energetske sanacije.	Sanacija razsvetljave. Menjava z LED tehnologijo.	Energetska učinkovitost stavbe.	Rok do: kontinuirano, do 30. 12. 2022. Finančni vir: skupni stroški.
Posodobitev prezračevalnih naprav.	Nadaljevanje menjave starih obrabljenih naprav z energetsko varčnejšimi napravami s filtracijo zraka. Posodobitev hladilnih agregatov.	Energetska učinkovitost. Posodobitev in višja raven varnosti sistema.	Rok do: kontinuirano, do 30. 12. 2022. Finančni vir: skupni stroški.
Optimizacija in posodobitev prostorov glede na potrebe študija in zaposlenih.	Prenova prostorov. Menjava stare obrabljene opreme, ureditev prostorov in okolice.	Zagotavljanje optimalnih razmer za zaposlene in študente.	Rok do: kontinuirano, do 30. 12. 2022. Finančni vir: skupni stroški.
Sanacija kletnih prostorov.	Hidroizolacija 2. etaže.	Preprečevanje nastajanja škode na objektu.	Rok do: kontinuirano, do 30. 12. 2022. Finančni vir: skupni stroški.
Uvajanje rešitev za trajnostno mobilnost.	Nadaljevanje opremljanja z e-polnilnicami v garažni hiši. Postavitev kolesarnice s solarno streho in dvema polnilnicama. Nakup dveh službenih električnih koles za krajše poslovne poti (sestanki).	Število vzpostavljenih in v uporabo predanih električnih polnilnic; vzpostavljena in v uporabo predana kolesarnica; uporaba službenih koles.	Rok do: 30. 12. 2022. Finančni vir: skupni stroški ter javno-zasebno partnerstvo.
Uvajanje rešitev za povečane potrebe po električni energiji ob uporabi sodobnih pripomočkov za študij.	Vzpostavitev varne električne polnilnice telefonov in prenosnih računalnikov na fakulteti.	Število vzpostavljenih in v uporabo predanih električnih polnilnic.	Rok do: 30. 12. 2022. Finančni vir: skupni stroški.

Utemeljitev načrtovanih kratkoročnih ciljev in ukrepov za leto 2022:

Zmanjševanje porabe energije ostaja ena prednostnih nalog tudi v letu 2022. Sanacija razsvetljave in menjava ostalih energetskih elementov, bo potekala po začrtanih finančnih ciljih. Zastarela tehnologija razsvetljave se bo nadomeščala z varčnejšo in bolj učinkovito led razsvetljavo. S prenovo hladilnih agregatov se bo zagotovilo optimalnejše delovanje prezračevalnih sistemov, z nadaljnjim nameščanjem ustreznih filtrov in s tem povezanimi adaptacijami se nadaljuje tudi aktivnosti za višjo raven varnosti pri filtraciji zraka v epidemičnem obdobju. Obrabljene klimatske naprave se bodo zamenjale z novimi, energetsko varčnejšimi in okolju sprejemljivejšimi napravami. Problematiko vdora meteoritnih vod v kletnih etažah bomo reševali s pomočjo dodatnih odtočnih kanalov in hidroizolacijo. Optimalne razmere za zaposlene in študente, bomo zagotovili s prenovo fakultetnih prostorov.

4.8 Omejitve, ki lahko vplivajo na doseganje načrtovanih ciljev in aktivnosti Fakultete za družbene vede v letu 2022

- **Izobraževalna dejavnost**
Za redno zaključevanje študentov predhodnih (štiriletnih) programov 1. stopnje bo potrebna predvsem motivacija študentov ter angažiranost vseh sodelujočih, predvsem pa bodo na realizacijo tega cilja vplivale epidemiološke razmere. Tudi za prevetritev pravil in rokov je potrebna volja in želja po sodelovanju vseh različnih skupin, ki bodo povabljene k sodelovanju (vodstvo, pedagogi, študenti, predstavniki strokovnih služb), epidemiološke omejitve in preobremenjenost. Realizacija ciljev v 2022 je odvisna tudi od uspešnosti pridobivanja sredstev iz razvojnega stebra financiranja.
- **Internacionalizacija**
Izvedba mednarodnih šol je tudi v letu 2022 odvisna od epidemioloških razmer, podaljšanje poskusne dobe delovanja Inštituta Kralj Sejong in kombinirana virtualna izvedba predmeta s tujo visokošolsko univerzo pa sta odvisna od pridobitve financiranja obeh projektov.
- **Raziskovalna delavnost**
Doseganje ciljev na raziskovalnem področju se bo prilagajalo epidemiološkim razmeram in morebitnim drugim nujnim aktivnostim (zakonske spremembe, zamiki financiranja, ipd.), zaradi katerih bi prišlo do zamika realizacije ciljev. Način organizacije in aktivnosti raziskovalnega dneva bodo prilagojeni epidemiološkim razmeram.
- **Umetniška dejavnost**
Omejitev, ki bi lahko vplivala na doseganje načrtovanih ciljev in aktivnosti v Galeriji FDV, je poslabšana epidemiološka situacija v državi, tj. prenos vseh aktivnosti na spletno izvedbo. V tem primeru bi morali spremeniti format naših aktivnosti, jih prilagoditi, potencialno pa tudi

nadomestiti z umetniki in umetnicami, katerih dela je možno prenesti na spletno izvedbo. V tem primeru bi bilo prilagojeno tudi izvajanje otvoritev razstav (Zoom izvedba).

- Prenos in uporaba znanja

Na realizacijo ciljev, povezanih s sodelovanjem z okoljem in praktičnim usposabljanjem, lahko vpliva odločitev o vključitvi v portal POPR (KC UL), o čemer zaenkrat potekajo pogovori. Na izvedbo tečajev tujih jezikov in programa »Pomladni seminar« lahko vpliva ne interes kandidatov za prijavo in udeležbo, prav tako je pomanjkanje interesa lahko omejitev pri izvedbi »RSF projekt mentorstvo alumni – študent«, kjer bi bila možna omejitev tudi ne odobritev finančnih sredstev s strani RSF-ja. Tutorstvo kot obštudijska dejavnost je lahko za študente manj zanimivo, ker je zaradi števila kreditnih točk (3 ECTS) težje združljivo z izborom ostalih izbirnih predmetov zaradi končnega seštevka točk, ki jih morajo študenti imeti v posameznem študijskem letu. Omejitev pri doseganju ciljev kariernih aktivnosti bi bila, če študentje ne gledajo dolgoročno in mislijo, da jim tovrstne vsebine v danem trenutku ne predstavljajo dodane vrednosti. Pri tem je pomembno, da jim udeležbo priporoči profesor, ki ima temeljno vlogo pri tovrstnih aktivnostih, saj nastopa kot zaupanja vredna oseba.

Omejitev, ki vpliva na doseganje vseh načrtovanih ciljev, je tudi problematika dodatne obremenitve poleg izvajanja drugih rednih delovnih nalog, ki je povezana s kadrovske stisko, množenjem nalog in prekrivanjem delovnih procesov zaradi čedalje večjih sistemskih zahtev.

- Ustvarjalne razmere za delo in študij

- Knjižnica in Založba FDV

Na realizacijo zagotavljanja virov za študij lahko vplivajo finančni okviri: previsoke cene preoblikovalnih pogodb za konzorcije in revije, nezadostni finančni prilivi (lumpsum, sofinanciranje ARRS). Realizacija povečanega nakupa e-učbenikov za Zebro je predvsem odvisna od finančnih prilivov, torej od realizacije prispevka študentov.

Del realizacije zastavljenih ciljev na področju izdaje knjig pri Založbi FDV je odvisen od uspešnosti prijave na razpise za sofinanciranje.

- Študenti s posebnimi potrebami

Realizacija zastavljenih ciljev v zvezi z zagotavljanjem enakih možnosti vključevanja študentov s posebnimi potrebami v študijski proces je povezana predvsem z nepredvidenim nadaljevanjem Covid-19 razmer tudi v letu 2022. Del realizacije, pa je odvisen od uspešnosti prijave na razpis, saj so sredstva za sofinanciranje opreme ter pripomočkov na UL letno omejena.

- Upravljanje in razvoj kakovosti

Del realizacije ciljev v letu 2022 je na področju kakovosti odvisen predvsem od participacije različnih deležnikov pri nadaljnji vzpostavitvi spremljanja kompetenc diplomantov, predvsem izvajalcev na programih ter skrbnikov študijskih programov.

- Vodenje in upravljanje

Omejitve, ki bi lahko vplivale na doseganje načrtovanih ciljev ter aktivnosti na področju upravljanja in razvoja kakovosti, so lahko tako izvedbene (trenutna epidemiološka situacija z varovalnimi ukrepi že daljši čas onemogoča optimalno organizacijo in izvedbo del), kakor

tudi finančne narave (vzpostavitev informacijsko podprtega sistema za trženje prostih prostorskih kapacitet je odvisna od finančnih sredstev, s katerimi bo fakulteta razpolagala v letu 2022).

- Kadrovski razvoj, informatizacija, upravljanje s stvarnim premoženjem
Realizacija načrtovanih ciljev je vezana na finančne vire fakultete, ter prav tako odvisna od Covid-19 razmer na delovne procese.
- Komuniciranje z javnostmi in promocija
Finančne in kadrovske omejitve, možna zakasnitev izvedenih ukrepov zaradi drugih nepredvidenih obveznosti.

6 PRILOGE:

6.1 Zakonske in druge pravne podlage, ki urejajo delovanje Fakultete za družbene vede

- **Ustava Republike Slovenije** (Uradni list RS, št. 33/91-I, 42/97 – UZS68, 66/00 – UZ80, 24/03 – UZ3a, 47, 68, 69/04 – UZ14, 69/04 – UZ43, 69/04 – UZ50, 68/06 – UZ121,140,143, 47/13 – UZ148, 47/13 – UZ90,97,99, 75/16 – UZ70a in 92/21 – UZ62a);
- **Zakon o visokem šolstvu** (Uradni list RS, št. 32/12 – uradno prečiščeno besedilo, 40/12 – ZUJF, 57/12 – ZPCP-2D, 109/12, 85/14, 75/16, 61/17 – ZUPŠ, 65/17, 175/20 – ZIUOPDVE in 57/21 – odl. US);
- **Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov** (Uradni list RS, št. 35/17 in 24/19);
- [Resolucija o Nacionalnem programu visokega šolstva](#);
- [Statut Univerze v Ljubljani](#);
- **Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti** (Uradni list RS, št. 22/06 – uradno prečiščeno besedilo, 61/06 – ZDru-1, 112/07, 9/11, 57/12 – ZPOP-1A, 21/18 – ZNOrg in 9/19) in ostali predpisi s področja raziskovalne in razvojne dejavnosti;
- [Resolucija o raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2011–2020](#);
- [Zakoni, predpisi in normativni akti s področja raziskovalne in razvojne dejavnosti \(ARRS\)](#);
- **Pravila o organizaciji in delovanju Fakultete za družbene vede Univerze v Ljubljani.**

Službe FDV pri svojem delu uporabljajo tudi vse druge zakone in pravilnike posameznega področja, npr. kadrovskega, finančnega, knjižničarskega ipd.

6.2 Kadrovski načrt FDV za leto 2022

Tabela 14: Zaposlitve po plačnih skupinah:

PLAČNA SKUPINA	ŠTEVILO ZAPOSLENIH 31. 12. 2020	ZAPOSLENI v FTE 31. 12. 2020	ŠTEVILO ZAPOSLENIH (stanje na dan, 30. 11. 2021)	ZAPOSLENI v FTE (stanje na dan, 30. 11. 2021)
D	115	121,95	107	111,58
H	92	79,93	100	84,16
J	91	87,45	93	88,55
SKUPAJ	300	283,84	300	284,29
SUSPENZI	6,5		6,5	
ZAPOSILITEV BREZ PRIJAVE (A1)	2		3	

6.3 Finančni načrt FDV za leto 2022

Univerza v Ljubljani je članice pozvala k pripravi finančnega načrta za leto 2022, ki naj bi temeljila na aktivnostih, ki so jih članice navedle v letnem programu dela 2022 vključno s kadrovskim načrtom 2022. Ker znesek proračunskih sredstev za financiranje študijske dejavnosti še ni znan, bo potrebno po prejemu informacije o sredstvih MIZŠ, pripraviti rebalans finančnega načrta in po potrebi tudi popravke kadrovskega načrta. Finančni načrt se pripravlja tako po načelu denarnega toka (bolj podrobno po posameznih dejavnostih), kot po načelu nastanka poslovnih dogodkov (obračunski vidik), kjer pa se pripravlja zgolj na ravni fakultete in z delitvijo med javno službo in tržno dejavnostjo.

Navodila UL za pripravo finančnega načrta 2022:

1. Na prilivni strani se za študijsko dejavnost upošteva višina sredstev TSF (temeljni steber financiranja) in RSF (razvojni steber financiranja) iz leta 2021.
2. Pri plačah se upoštevajo naslednja izhodišča:
 - plačna lestvica iz leta 2021 (zadnje povečanje plač je bilo v septembru 2020, in sicer samo plačna skupina D in H),
 - učinek horizontalnih napredovanj, kjer se upoštevajo vsa napredovanja za zaposlene, ki so izpolnili pogoje v letu 2021 in se pri plačah upoštevajo od 1. 12. 2021 dalje,
 - učinek napredovanj v višji naziv v letu 2022,
 - učinek izplačil redne delovne uspešnosti 2022, ki je spet v veljavi od 1. julija 2020 dalje in kjer je skupna masa za izplačilo določena z 2 % osnovnih plač zaposlenih. V letu 2022 se redna delovna uspešnost v skladu z *Navodilom UL za obračun plač* izplačuje 2 x letno.
3. Za regres in jubilejne nagrade se upoštevajo vrednosti iz leta 2021, prav tako zneski za premije za kolektivno dodatno pokojninsko zavarovanje.
4. Stroške materiala in storitev se načrtuje racionalno in v skladu s finančnimi možnostmi.
5. Pri študijski dejavnosti je potrebno v posebni tabeli ločeno prikazati načrtovano porabo sredstev razvojni steber financiranja (RSF), kjer se upošteva stroške aktivnosti, namenjenih doseganju razvojnih ciljev v letu 2022, ki so jih članice opredelile v programih dela 2022. Stroški se delijo na naslednje skupine: stroški dela, stroški

podjemnih in avtorskih pogodb, izdatki za blago in storitve. Z letom 2021 se je začelo novo triletno obdobje financiranja razvojnih nalog iz razvojnega stebra (RSF). Razvojna področja so določena s strani MIZŠ in so razdeljena na institucionalni vidik in družbeni vidik. Posamezna področja imajo vnaprej določene razvojne cilje in razvojne ukrepe, ki jih izvajajo oz. bodo izvajale posamezne članice in o njih tudi poročale.

6. Če članica izkazuje primanjkljaj na viru MIZŠ je potrebno obrazložiti, iz katerih virov se bo pokrival. Če članica ocenjuje, da ne bo imela vira za kritje celotnega primanjkljaja, je treba navesti oceno vzrokov za to stanje ter navesti ukrepe za zmanjševanje, ki so že bili ali bodo sprejeti na ravni članice. Obrazložitev mora biti podana v posebnem dopisu, ki ga podpiše dekan/-ja članice.

V tabeli 15 je prikazan finančni načrt 2022 za celotno fakulteto in primerjava z rebalansom FN 2021 in realizacijo 2020 in 2019. Podatki so prikazani po denarnem toku.

Tabela 15: Finančni načrt za leto 2022 in primerjava z rebalansom FN 2021 in realizacijo 2020 in 2019 - podatki so po denarnem toku

ZAP. ŠT.	VSEBINA	Finančni načrt 2022	% delež FN 2022	Indeks FN 2022/reb. FN 2021	Rebalans FN 2021	% delež reb. FN 2021	Realizacija 2020	Realizacija 2019
1.	PRIHODKI po denarnem toku	15.396.263 €	100%	99	15.536.419 €	100%	15.126.157 €	14.554.367 €
1.1.	Prejeta sredstva iz državnega proračuna	13.467.028 €	87,5%	99	13.569.007 €	87,3%	13.135.555 €	12.262.712 €
1.2.	Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU	136.340 €	0,9%	120	113.840 €	0,7%	192.936 €	94.866 €
1.3.	Prejeta sredstva iz proračuna EU	802.775 €	5,2%	95	848.700 €	5,5%	767.299 €	1.006.753 €
1.4.	Prejeta neproračunska sredstva (prihodki po ceniku UL, drugi neproračunski viri)	635.120 €	4,1%	102	619.872 €	4,0%	613.251 €	780.486 €
1.5.	Prejeta sredstva iz naslova tržne dejavnosti	355.000 €	2,3%	92	385.000 €	2,5%	417.116 €	409.550 €
2.	ODHODKI po denarnem toku	15.792.027 €	100%	102	15.509.737 €	100%	14.561.552 €	14.051.744 €
2.1.	Stroški dela	12.900.380 €	81,7%	105	12.274.049 €	79,1%	11.488.980 €	10.718.960 €
2.2.	Izdatki za blago in storitve	2.349.147 €	14,9%	86	2.733.206 €	17,6%	2.674.426 €	2.985.835 €
2.3.	Investicijski odhodki: oprema, knjige, investicijsko vzdrževanje	542.500 €	3,4%	108	502.482 €	3,2%	398.146 €	346.949 €
	PRESEŽEK/ PRIMANJKLJAJ po denarnem toku	- 395.764 €			26.682 €		564.605 €	502.623 €

Iz tabele 15 je razvidno, da za leto 2022 načrtujemo:

- za 1 % manj prihodkov kot v letu 2021, ker smo morali v skladu z navodili UL pri načrtovanju prihodka MIZŠ (lump sum) za redno izvedbo programov upoštevati višino iz leta 2021, čeprav je iz podatkov v zadnjih treh letih razvidno vsakoletno povečevanje za cca 5 % glede na preteklo leto. V kolikor bi v finančnem načrtu fakultete upoštevali 5 % povečanje prihodkov MIZŠ za redno izvedbo programov, bi to posledično pomenilo 2 % načrtovano povišanje na ravni celotne fakultete v primerjavi z rebalansom 2021, saj sredstva MIZŠ za redno izvedbo predstavljajo dobro polovico vseh prihodkov fakultete,
- iz naslova državnega proračuna iz sredstev proračuna EU načrtujemo povečanje za 20 %; gre predvsem za aktivnosti iz naslova mobilnosti osebja in profesorjev in gostujočih tujih strokovnjakov, kjer je bila izvedba v letu 2021 zelo omejena zaradi epidemioloških razmer,
- iz naslova proračuna EU načrtujemo zmanjšanje za 5 % v primerjavi z oceno 2021,
- iz naslova neproračunskih virov povečanje za 2 %; gre predvsem za povečanje raziskovalnih prihodkov,
- iz naslova tržne dejavnosti zmanjšanje za 8 %; gre predvsem za zmanjšanje raziskovalnih tržnih prihodkov.

Iz tabele 15 je razvidno, da za leto 2022 načrtujemo za 2 % več odhodkov kot v letu 2021, in sicer:

- iz naslova stroškov dela povečanje za 5 %, kar je predvsem rezultat učinka horizontalnih in vertikalnih napredovanj, novih zaposlitev za določen čas zaradi uvedbe SAP informacijskega sistema in morebitne zaposlitve raziskovalcev na raziskovalnih projektih,
- iz naslova izdatkov za blago in storitve zmanjšanje za 14 %, kar je predvsem posledica manjših izdatkov iz naslova storitev in službenih poti,
- iz naslova investicijskih odhodkov povečanje za 8 %, kar je predvsem posledica višjih stroškov investicijskega vzdrževanja in nakupa računalniške in IKT opreme in literature (knjige in revije, ki so zavedene v sistemi Cobiss sodijo med investicijske odhodke).

V tabeli 16 so prikazani ocenjeni bilančni prihodki in odhodki za leto 2022 in ocenjeni bilančni rezultat za leto 2021 ter realizirani bilančni rezultat za leto 2020. Ocenjeni bilančni rezultat za leto 2022 izkazuje presežek prihodkov nad odhodki v višini +29.300 €.

Tabela 16: Načrtovani prihodki in odhodki za 2022 in rebalans FN 2021 ter realizacija 2020 in 2019 - po obračunskem vidiku oz. bilančni rezultat

ZAP.ŠT.	VSEBINA	FINANČNI NAČRT 2022	% delež FN 2022	Indeks FN 2022/reb. FN 2021	REBALANS FN 2021	% delež reb. FN 2021	REALIZACIJA 2020	REALIZACIJA 2019
1.	PRIHODKI - obračunski vidik	16.166.500 €	100,0%	104,5	15.474.700 €	100,0%	14.564.732 €	14.312.291 €
1.1.	PRIHODKI IZ POSLOVANJA	16.149.700 €	99,9%	104,5	15.457.000 €	99,9%	14.551.609 €	14.288.893 €
1.2.	FINANČNI IN DRUGI PRIHODKI	16.800 €	0,1%	94,9	17.700 €	0,1%	13.123 €	23.398 €
2.	ODHODKI - obračunski vidik	16.137.200 €	100,0%	104,4	15.456.700 €	100,0%	14.483.331 €	14.255.726 €
2.1.	STROŠKI MATERIALA	385.000 €	2,4%	93,4	412.350 €	2,7%	391.244 €	359.518 €
2.2.	STROŠKI STORITEV	2.105.000 €	13,0%	98,4	2.139.000 €	13,8%	2.047.540 €	2.557.309 €
2.3.	STROŠKI DELA	12.949.400 €	80,2%	105,0	12.333.000 €	79,8%	11.594.644 €	10.839.036 €
2.4.	AMORTIZACIJA	540.000 €	3,3%	129,6	416.600 €	2,7%	311.811 €	352.172 €
2.5.	DRUGI STROŠKI	143.000 €	0,9%	101,4	141.000 €	0,9%	120.122 €	137.517 €
2.6.	FINANČNI IN DRUGI ODHODKI	14.800 €	0,1%	100,3	14.750 €	0,1%	17.970 €	10.174 €
3.	BILANČNI PRESEŽEK	29.300 €			18.000 €		81.401 €	56.565 €

V predpisanih obrazcih smo načrtovani presežek 2022 v višini +29.300 € izkazali na tržni dejavnosti. 37. člen ZIPRS2122 predvideva uravnoteženost finančnega načrta v delu, ki se nanaša na javno službo. V kolikor proračunski uporabnik v finančnem načrtu po obračunskem toku izkazuje presežek prihodkov nad odhodki v delu, ki se nanaša na javno službo, lahko financer v tekočem letu zmanjša financiranje za višino načrtovanega presežka.

6.4 Program ŠS FDV – Obštudijska dejavnost

1. Kakovost študija in študijska problematika

Temeljna pravica vsakega študenta je kakovosten študij in možnost, da je ta tega na svoji fakulteti deležen. To izpostavljamo kot najpomembnejši del programa, zato je uvrščena na prvo mesto. Svoj cilj želimo doseči z aktivnim udejstvovanjem študentov v različnih komisijah in senatu, ter z direktnimi pogovori z dekanom fakultete in ostalimi akterji. Dve komisiji, ki bi jih predvsem radi izpostavila sta Komisija za študijske zadeve v kateri Študentski svet naslavlja vse študentske probleme – tako tiste, ki že obstajajo in jih je potrebno razrešiti, kot tudi tiste, ki se bodo pojavili tekom študijskega leta, in Komisija za kakovost FDV v kateri želimo nameniti največ pozornosti kakovosti študija in njenemu višanju. Ker se zavedamo, da odločitve sprejete na komisijah niso dokončne, na tej točki izpostavljamo pomembnost aktivnega sodelovanja

izkušenih študentov v Senatu FDV saj ta predstavlja najvišji strokovni organ FDV.

I. Spremljanje študija v času COVID-19

Zaradi posledic Covid-19 smo predlani marca prešli na študij na daljavo, s čimer smo imeli tako študentje, kot tudi profesorji veliko težav, kljub temu smo vseeno uspeli uspešno pripeljati študijsko leto do konca, kar je velika pohvala za vse akterje v izobraževanju. Situacija se je v lanskem študijskem letu nadaljevala, ob tem je že skoraj postalo dejstvo, da kvaliteta študija na daljavo ni enaka klasičnim oblikam študija, kljub prizadevanju in trudu profesorjev in ostalih, da bi to zagotovili. Obenem opažamo, da ima veliko študentov zaradi študija na daljavo veliko več dela, pri tem pa njihova motivacija za delo in znanje peša. V prihodnosti je potrebno zagotoviti maksimalno kvaliteto študija, kljub temu, da bi lahko le-ta potekal na daljavo. Eden izmed ukrepov, ki jih je ŠS FDV v lanskem letu izvajal je redna komunikacija s študenti in opozarjanje na morebitne zaplete. ŠS FDV je ustanovil tudi delovno telo za spremljanje študija na daljavo, preko katerega je poskušal ugotoviti s kakšnimi težavami se srečujejo študentje, poleg tega pa je s predlogi, pridobljenimi s strani študentov, konstruktivno sodeloval z vodstvom fakultete. To prakso želimo nadaljevati tudi v prihodnosti in jo okrepiti, ter razširiti na spremljanje študija v času Covid-19. Študentski svet se bo zavzemal za fizični študij na fakulteti dokler bodo razmere to le dopuščale, kakovost študija je neposredno povezana s študijem na fakulteti, prav tako pa je mogoče videti višjo raven motivacije in zagnanosti s strani študentov.

II. Spremljanje implementacije študijskega izobraževalnega sistema iz 4 + 1 na 3 + 2

Kljub temu, da je izobraževanje na daljavo in kriza Covid-19 trenutno najbolj aktualna tema pa vsekakor ni ednina težava, s katero se študenti naše fakultete srečujejo. Na tej točki izpostavljamo spremljanje implementacije študijskega izobraževalnega sistema iz 4 + 1 na 3 + 2. Z omenjeno problematiko se je ŠS FDV ukvarjal že v preteklosti, kjer smo na številnih programih uspeli doseči, da se bo število vpisnih mest v letu 2021/2022 povečalo. Pri tem je potrebno posebno pozornost nameniti predvsem individualni pomoči študentom, ki se znajdejo ujeti med programi (bodisi zaradi ponavljanja, "pavziranja", dodatnega leta itd.). Tako si želimo še naprej budno spremljati študentsko problematiko na tem področju, saj gre večkrat za individualne in specifične primere v katerih se študenti skozi leta znajdejo.

III. Študijski portal Zebra

V študijskih letih 2019/2020 in 2020/2021 se je študijski portal, zaradi študija na daljavo, močno okrepil z dostopno literaturo, kar Študentski svet podpira, vseeno pa menimo, da je možnosti za izboljšavo še veliko. Seznam dostopne literature se je močno okrepil za večino programov in letnikov, ki so z literaturo zadovoljni, potrebno pa je zagotoviti obvezno »online« literaturo za vse predmete na Fakulteti. Prav tako, mora biti spletna literatura dostopna študentom po končanem študiju, obseg te literature pa se mora skozi leta večati.

IV. Izboljšanje in javnost anket

Študijska problematika ni omejena le na našo fakulteto, na Univerzi v Ljubljani trenutno poteka prenova študentskih anket, s čimer si želijo ankete izboljšati, jih narediti preprostejše in s tem uvesti tudi (predmetno) javnost anket. Tako bi lahko študentom omogočili vpogled v ocene predmetov in njihovo kvaliteto, kar bi jim pomagalo pri izbiri izbirnih predmetov in sami informiranosti o kvaliteti predavanj. Poleg tega bo izboljšanje anket ŠS-jem omogočilo kvalitetnejšo obravnavo ocen pri postopkih habilitacij. Zaradi tega, se želimo kot ŠS FDV aktivno vključiti v proces, ki se bo odvijal na UL, in študentom FDV ažurno poročati o spremembah.

V. Hitro in učinkovito odzivanje na sprotno dogajanje

Ena izmed glavnih nalog ŠS FDV je tudi hitro in učinkovito odzivanje na tekoče dogajanje na fakulteti, pa naj se gre za študijsko problematiko, kakovost študija ali drugo dogajanje, ki je povezano s študenti. ŠS FDV mora biti pripravljen na vsako situacijo ter hitro in učinkovito reagirati. Na tej točki si bomo, kot smo si že v preteklosti, prizadevali za to, da bo ŠS FDV o dogajanju hitro obveščen s strani fakultete ali drugih akterjev in se bo nanj pripravljen hitro odzvati.

2. Sodelovanje

Kakovost študija in reševanje študijske problematike pa nista samo po sebi umevna, zavedamo se, da je eden izmed ključnih dejavnikov za delovanje Študentskega sveta FDV tudi sodelovanje. Sodelovanje in dobri odnosi sta ključna dejavnika pri uspešnem zagovarjanju študentskih pravic in interesov tako na Fakultetni kot Univerzitetni ravni.

I. Študenti in tutorji

Prvi akterji, ki jih želimo izpostaviti, so seveda študenti, saj moramo za zagovarjanje študentskih pravic in interesov najprej vedeti kje pravzaprav prihaja do težav in s kakšnimi problemi se srečujejo. Študentom bi se radi čimbolj približali in iz prve roke slišali njihove predloge, želje in težave. To želimo storiti prek študentskih anket in okroglih miz, kjer bodo lahko študenti sami povedali, kje se srečujejo z največ težavami. Drugo pot do dostopanja do študentov vidimo prek študentov tutorjev, ki imajo največ stika s študenti in se zavedajo s kakšnimi težavami se srečujejo in na katerem področju potrebujejo največ podpore in pomoči. Radi bi uvedli redne pogovore s študenti tutorji, na katerih bi lahko ti na dvo- ali trimesečni ravni predstavili problematiko študentov s katero se ti srečujejo vsak dan in jih tako vpletli v izboljšanje študijskega procesa.

II. Vodstvo fakultete

Prizadevali si bomo, da ohranimo dobre odnose z vodstvom FDV; to želimo doseči s sodelovanjem in usklajevanjem, saj sta se ti dve praksi v preteklosti izkazali za ključni pri zagovarjanju študentskih pravic in interesov. ŠS FDV je vedno dobro sodeloval z vodstvom fakultete in to prakso želimo nadaljevati tudi v prihodnosti.

III. Študentska društva in ŠO FDV

Ob tem se zavedamo pomena sodelovanja z drugimi entitetami na FDV. Tukaj bi radi posebej izpostavili društva, ki jih je na FDV kar 14, vsako od njih pa predstavlja različno sfero študentov in med drugim nakazujejo za kaj se študenti zanimajo in zavzemajo, ter Študentsko organizacijo FDV, ki predstavlja interese in mnenje študentov v Študentskem zboru. Ne glede na to, da društva in Študentska organizacija FDV delujejo na drugih področjih in z drugim namenom, pa je cilj vseh, da zagovarjajo študente in njihove interese na tak ali drugačen način. Sodelovanje z omenjenimi entitetami vidimo predvsem pri zagovarjanju študentskih pravic in interesov ter pri organizaciji skupnih projektov, katerih namen je dvig kakovosti študija in ozaveščanje drugih akterjev o študijski problematiki ter spodbuditi študente k sodelovanju pri omenjenih temah.

IV. Univerza in ŠS UL

ŠS FDV, tako kot v preteklosti, aktivno sodeluje s Študentskim svetom Univerze v Ljubljani in temu pomaga pri aktivnostih in zagovarjanju pravic študentov na ravni Univerze. Ker je povezovanje ena izmed ključnih točk dobrega sodelovanja, se bo ŠS FDV s pomočjo ŠS UL povezoval tudi s študentskimi sveti drugih članic in poskušal iskati skupne točke na katerih bi lahko sodelovali in s skupnimi močmi čim hitreje in čim kvalitetnejše dosegli svoje cilje.

3. Transparentnost

Razumemo tudi, da je transparentnost delovanja ena izmed ključnih točk, na katero se moramo v svojem mandatu fokusirati. ŠS FDV mora redno objavljati zapisnike sej in študente obveščati o svojem kvalitetnem delovanju tako, da tudi ti vedo, da se ta vsakodnevno bori za njihove interese in pravice, da se lahko nanj obrnejo kadarkoli kadar naletijo na težavo.

4. Projekti ŠS FDV

V preteklosti je ŠS FDV izvedel že mnogo projektov, ki so na tak ali drugačen način pomagali študentom izboljšati njihovo življenje na fakulteti in dvigniti raven kvalitete študija. Na tej točki bi radi izpostavili nekaj projektov, ki si jih kljub letošnji Covid-19 krizi želimo izvesti:

- sodelovanje pri izpeljavi projekta: Pozdrav brucem;
- FDV-jevec, časopis študentov in študentk FDV;
- sodelovanje pri izvedbi pripravljalnih dni FDV;
- izobraževanja (priprava CV, uporaba office orodij itn.);
- okrogla miza oz. pogovor o študentski problematiki na FDV.

Zadnje omenjeni bi radi posvetili največ pozornosti, saj opažamo, da je ŠS FDV v zadnjem letu nekoliko izgubil direktni stik s študenti FDV, zato bi tega radi ponovno vzpostavili. To bi naredili prek omenjenega javnega pogovora s študenti fakultete in tako omogočili, da študenti iz prve roke sporočijo svoje težave Študentskemu svetu.

Poleg naštetih projektov smo odprti tudi za izvajanje drugih projektov, v kolikor se bo pokazala potreba, da se ti organizirajo ali pa bo kateri izmed svetnikov izrazil željo po organizaciji. V kolikor bo situacija dopuščala bodo zgoraj omenjeni dogodki izvedeni v živo, če ukrepi v povezavi s Covid-19 tega ne bodo dopuščali, se bodo dogodki izvajali preko spleta.

5. Prepoznavnost ŠS FDV in PR-strategija

V zadnjem času smo opazili, da ŠS FDV izgublja prepoznavnost med študenti, pa naj bo to posledica korona krize ali pa premajhnega delovanja v tej smeri, vemo, da je to potrebno spremeniti. V preteklosti se je že začelo aktivno delati na prepoznavnosti – takrat je skupina študentov in študentk, pod okriljem delovnega telesa za ustvarjanje strategije komuniciranja, pripravila strategijo komuniciranja in s tem dvignila prepoznavnost ŠS FDV.

Študenti se morajo zavedati, da se lahko obrnejo na svoje predstavnike v primeru, da naletijo na oviro in so predstavniki zato, da jim lahko pomagajo pri morebitnih težavah. Za doseganje večje prepoznavnosti se bo tudi v letošnjem letu vzpostavila delovna skupina (telo) za večanje prepoznavnosti ŠS FDV.

Za večanje prepoznavnosti je potrebno povečati število objav na socialnem omrežju Facebook, prav tako bo potrebno redno posodabljeni prenovljeno spletno stran ŠS FDV in na njej objavljati vse aktualne dogodke in informacije, ki so pomembne za študente naše fakultete. Naslednja možnost je kreiranje zavijka ŠS FDV na spletni strani Moj FDV. S tem bi zvišali prepoznavnost in dostopnost ŠS FDV. Tako bi nastal dodaten komunikacijski kanal, preko katerega bi nas študenti lahko kontaktirali.

6. Sprememba aktov

Pravna akta, ki neposredno urejata delovanje ŠS FDV sta Poslovnik ŠS FDV in Pravilnik o volitvah ŠS FDV. Prvi je bil nazadnje spremenjen leta 2016, drugi pa 2009.

Oba pravna akta sta zagotovo potrebna prenove. Kot že prej omenjeno na fakulteti prehajamo na sistem študija 3 + 2 (iz prejšnjega 4 + 1), prav tako se študijski program Družboslovna informatika VSS ne izvaja več, v roku nekaj let pa bo isto usodo doživel program Evropskih študij. S tem namenom bo potrebno Volilni pravilnik ŠS FDV prilagoditi aktualnemu stanju in zagotoviti, da bodo imeli študenti dokler program obstaja zagotovljeno predstavništvo, ko pa se ta tudi uradno konča, v ŠS FDV ne bo mesta, ki bo prazno.

Prenove je potreben tudi Poslovnik ŠS FDV, saj so določene zadeve, kot npr. izvedba volitev v komisije FDV slabo definirane, prav tako mora poslovnik slediti aktualnim spremembam poslovnika ŠS UL.

7. Financiranje

Za delovanje vsake organizacije so nujna tudi finančna sredstva. ŠS FDV ima zagotovljeno financiranje s strani MIZŠ v višini približno 1300 evrov, kar običajno zadostuje za delovanje tutorskega sistema (nakup majic, nakup promocijskega material itn.) in sofinanciranje nogometne ekipe FDV, ki vsako leto sodeluje na tekmovanjih.

Možnost dodatnega financiranja vidimo predvsem v razpisih ŠS UL, kjer je bil FDV v zadnjih letih že večkrat uspešen pri pridobivanju financ za svoje projekte. Druga veja financiranja pa je gotovo projektno sodelovanje s ŠO FDV, ki je bilo v preteklosti zelo uspešno. Kot dodatno opcijo financiranja pa vidimo tudi zunanje razpise na katere bi se lahko prijavi skupaj s posameznimi raziskovalnimi centri.